

# Cartographies de l'écosystème philanthropique urbain

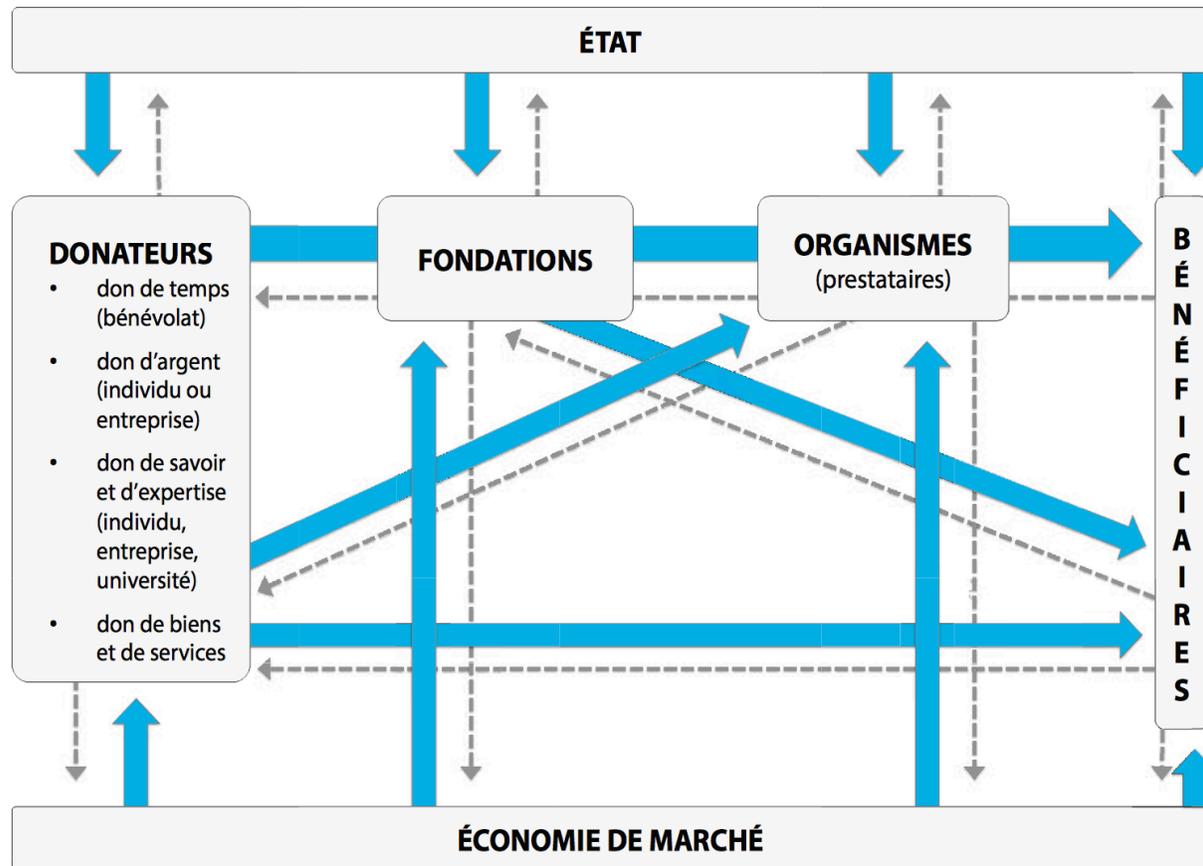
Montréal, Québec, Gaspé

Synthèse  
par Sylvain Lefèvre  
Professeur, UQÀM  
Directeur scientifique du PhiLab



**Sommet 2017**  
sur la culture philanthropique

# Pourquoi faire une cartographie des écosystèmes philanthropiques urbains ?



# La méthode

Organismes de bienfaisance

=

oeuvres de bienfaisance  
+ fondations publiques  
+ fondations privées

- Utilisation de données fiscales de l'Agence du revenu du Canada
- Entrevues individuelles avec des acteurs clés
- Démarche exploratoire
- Choix de 3 villes au Québec : Montréal, Québec, Gaspé



VILLES	NB ŒUVRES DE BIENFAISANCE	NB FONDATIONS PUBLIQUES ET PRIVÉES	ACTIFS FONDATIONS PUBLIQUES ET PRIVÉES 2015
QUÉBEC	969 (6,7%)	137 (6,8%)	645,2 M\$ (4,1%)
MONTRÉAL	4785 (33,1%)	1052 (52%)	11,9 G\$ (81,5%)
GASPÉ	47 (0,3%)	4 (0,2%)	3,3 M\$ (0,02%)

*Note.* Le % est calculé par rapport aux chiffres pour la province.

# Province de Québec



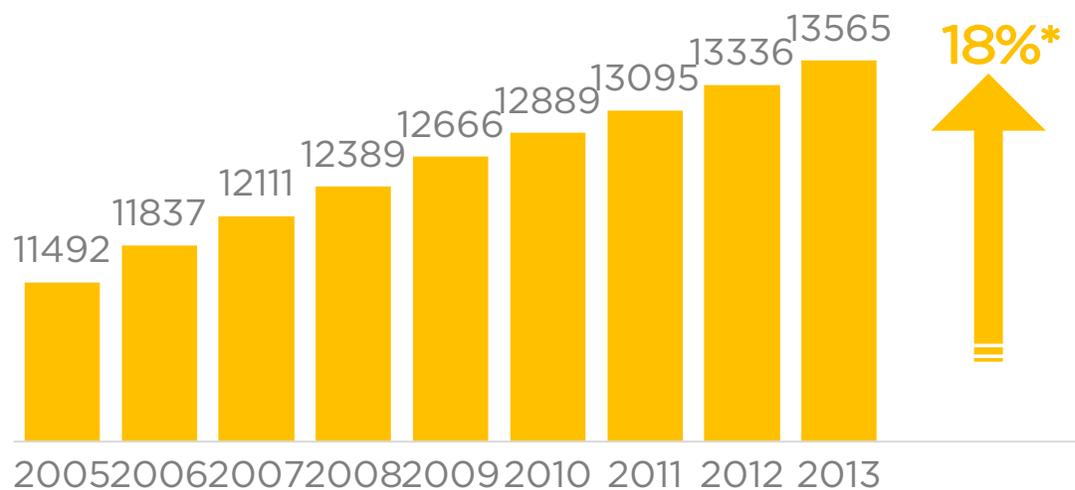
Population  
8,4 millions  
d'habitants

Nb organismes de  
bienfaisance  
16 500

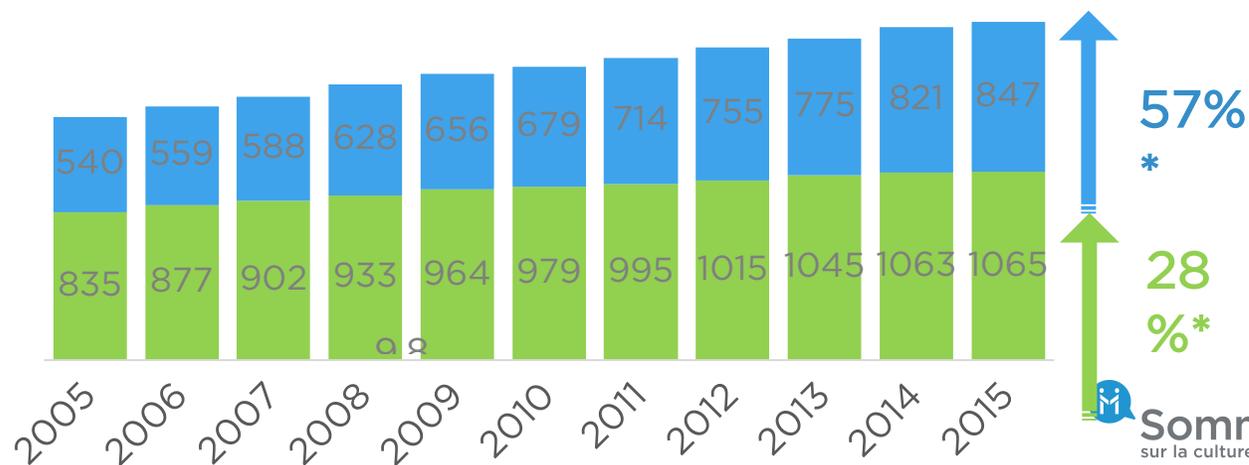


# La philanthropie à l'échelle de la province: une croissance importante

## Évolution nb œuvres de bienfaisance



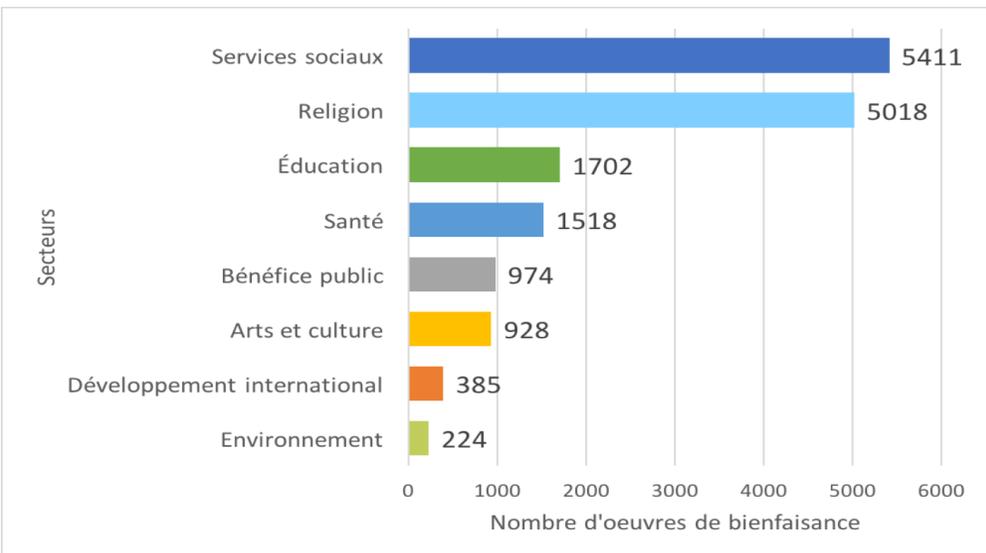
- Fondations publiques
- Fondations privées



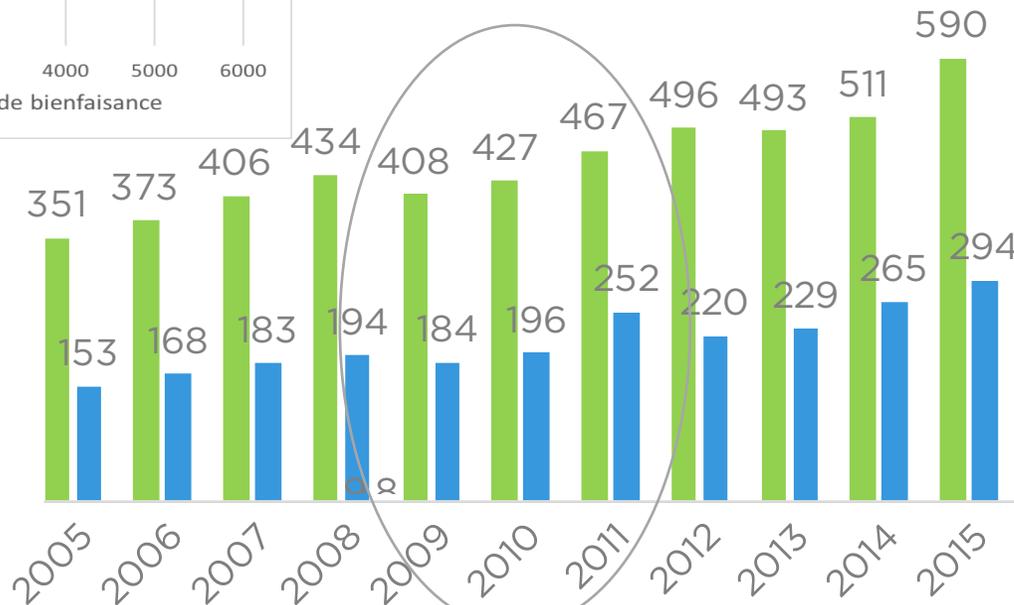
\*Taux d'augmentation sur dix ans

# La philanthropie à l'échelle de la province: des résultats contre-intuitifs

- Qui sont les bénéficiaires? Qui donne?



■ Fondations publiques  
■ Fondations privées



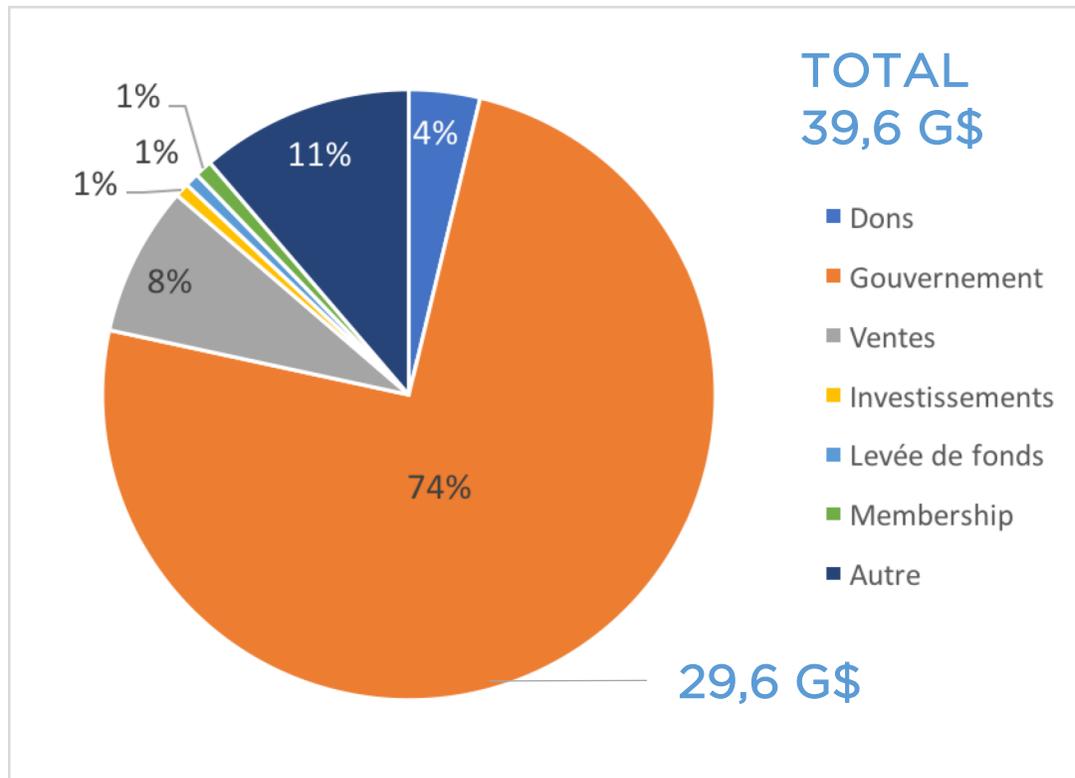
92%\* 68%\*

\*Taux d'augmentation sur dix ans

# La philanthropie à l'échelle de la province: des résultats contre-intuitifs

- État vs philanthropie?

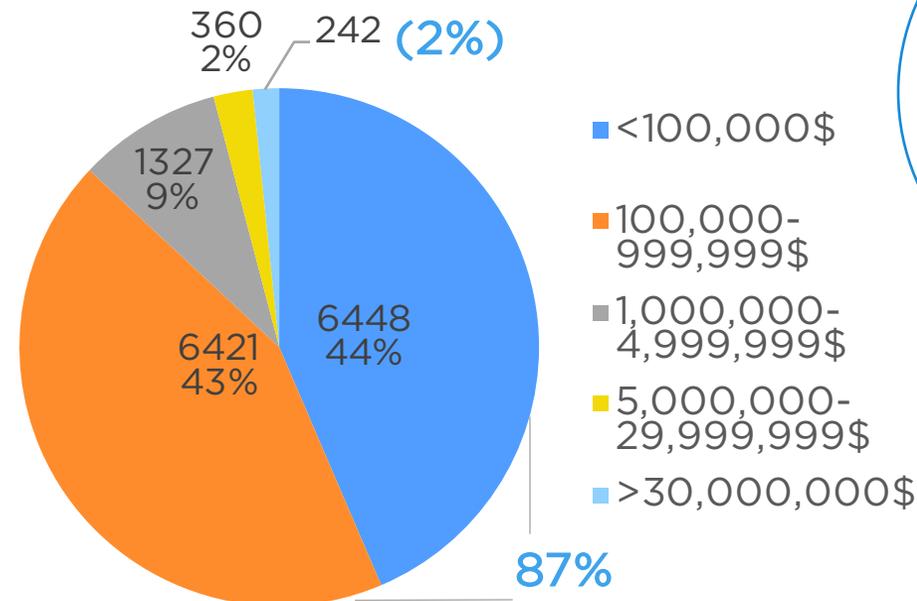
Sources de revenus des œuvres de  
bienfaisance en 2013



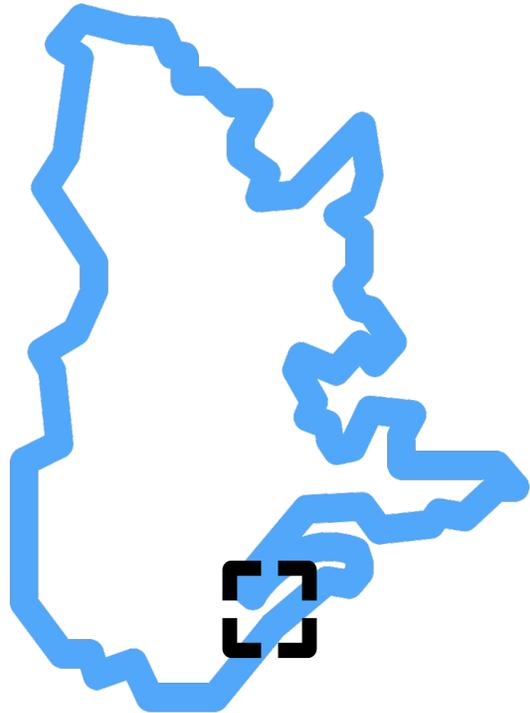
# La philanthropie à l'échelle de la province: inégalités et contrastes

- 2% des œuvres ont 85% des capitaux
- Des tailles d'organismes très hétérogènes
- Des secteurs très inégalement soutenus
- Des inégalités entre territoires

Nb d'organismes de bienfaisance par catégorie de revenus



# Ville de Montréal



Population  
1,9 million  
d'habitants

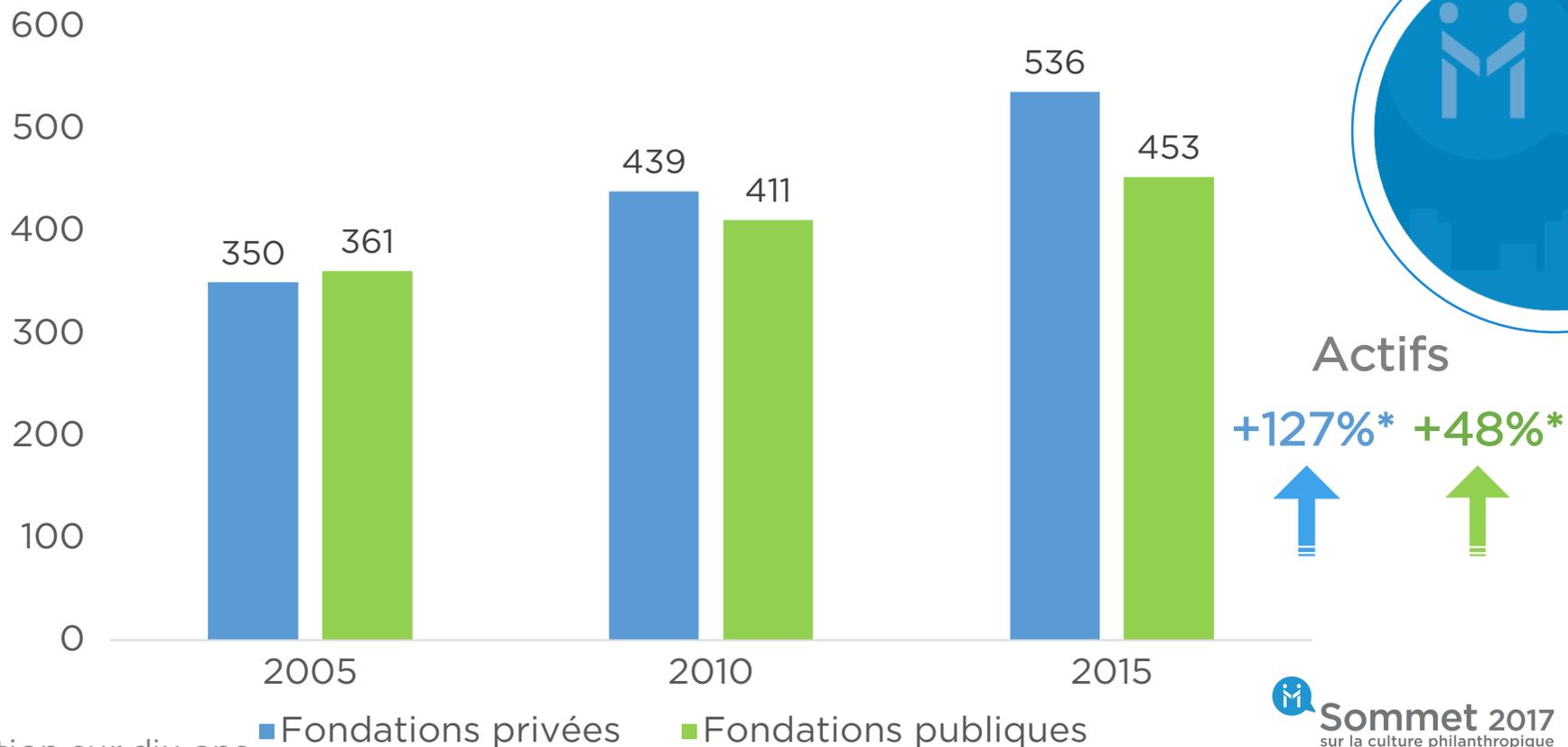
Nb organismes  
de bienfaisance  
5837



# Montréal

- Évolution du nombre de fondations
- Hausse des actifs des fondations privées

Évolution du nb de fondations 2005-2015



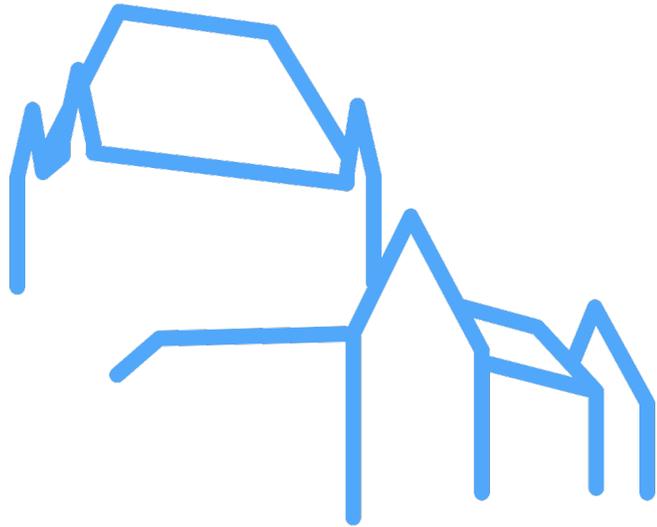
\*Taux d'augmentation sur dix ans

# Montréal

- La concentration du capital
- La coexistence de *plusieurs* écosystèmes philanthropiques
- Un rôle moteur du milieu philanthropique, au delà de celui de bailleur de fonds
- Un discours d'innovation/le poids des constantes



# Ville de Québec



Population  
516 620  
d'habitants

Nb organismes  
de bienfaisance  
1106



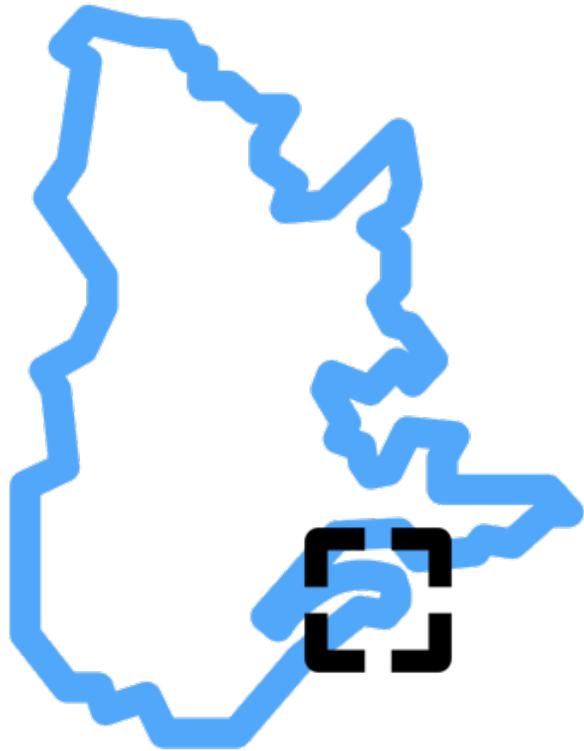
# Québec



- Un secteur en croissance, des paramètres favorables, mais des ressources limitées
- Sous-représentation des fondations privées, au profit des fondations publiques
- La présence des œuvres religieuses et services sociaux
- Relation entre philanthropie et État
  - Soutien des acteurs publics à la philanthropie
  - Ambivalence des acteurs philanthropiques face aux coupures dans les subventions publiques: nécessité de financements alternatifs donc opportunité pour la philanthropie/crainte que la philanthropie ne remplace l'État



# Ville de Gaspé



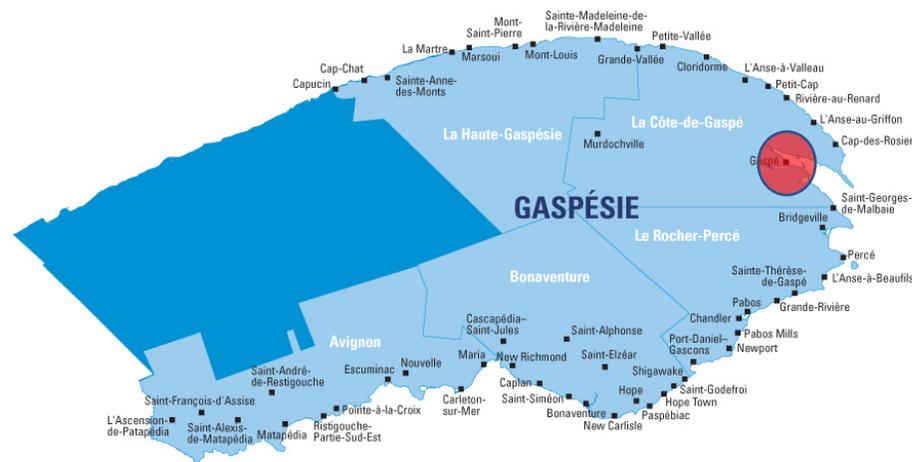
Population  
14 896  
d'habitants

Nb organismes  
de bienfaisance  
51



# Gaspé

- 92 % des organismes ont 1 % des revenus/ le CIUSSS cumule 92% des revenus
- Poids des œuvres dans le secteur de la religion et des services sociaux
- Grande proximité entre les acteurs de l'écosystème/ dynamique plus régionale que municipale
- Rôle crucial de la ville dans la mobilisation philanthropique
- Rôle clef du bénévolat/ défi démographique/ enjeu de la relève

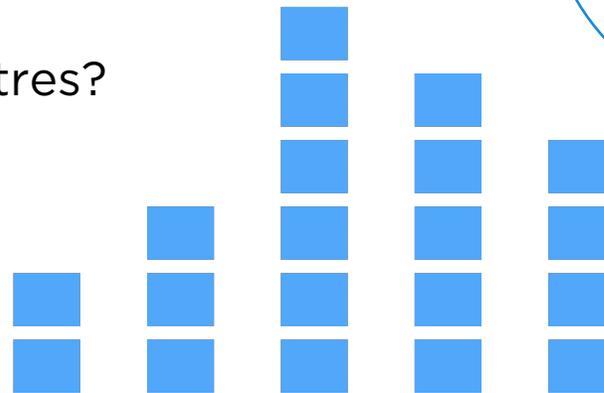


Carte adaptée de : <http://cldgaspesie.com/wp-content/uploads/2010/09/carteGaspesieMRC.jpg>



# Conclusion

- Des écosystèmes urbains distincts: contexte, besoins, ressources
- Des défis communs:
  - Inégalités de ressources, inégalités entre territoires, inégalités entre secteurs financés
    - Quelle harmonisation et quels transferts ?
  - Les relations entre les acteurs
    - Quelle est la place des uns et des autres?
- Poursuivre l'exploration: intérêts pour les chercheurs et pour les acteurs des milieux



# Équipe de recherche

- Emmanuelle Gagné, Institut Mallet
- Étienne Jean-Saint-Laurent, CIRADD
- Sylvain Lefèvre, UQÀM
- Michael Lenczner et Jesse Bourns, AJAH
- Benoît Lévesque, Institut Mallet, UQÀM
- Vincent Martineau, Institut Mallet
- Fannie Valois-Nadeau, UQÀM

Les rapports des cartographies sont accessibles à [www.institutmallet.org](http://www.institutmallet.org)

