

# PAYSAGE PHILANTHROPIQUE DE LA VILLE DE GASPÉ

## Étude exploratoire



Étienne Jean-St-Laurent



La recherche au cœur de l'innovation et du développement territorial  
durable

Étude déposée à l'Institut Mallet

**Octobre 2017**

**Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD)**

776, boul. Perron

Carleton-sur-Mer (Québec) G0C 1J0

Tél. : 418 364-3341, poste 8777

Tél. : 1 866 424-3341 (sans frais)

Télec. : 418 364-7938

[www.ciradd.ca](http://www.ciradd.ca)



## Réalisation et rédaction du document

Étienne Jean-St-Laurent, chargé de projet au CIRADD

### Contributions spécifiques

Sylvain Lefèvre, Benoît Lévesque, Fanny Valois Nadeau, Emmanuelle Gagné, Vincent Martineau

### Traitement et analyse des données

Jesse Bourne

### Révision linguistique et orthographique

Dorina Allard, agente de bureau au CIRADD

### Conception graphique

Dorina Allard, agente de bureau au CIRADD

Lucie Leblanc, enseignante en Techniques de bureautique au Cégep de la Gaspésie et des Îles, Campus de Carleton-sur-Mer

### Référence suggérée

Jean-St-Laurent, É. 2017. *Paysage philanthropique de la ville de Gaspé*, Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD), Carleton-sur-Mer, 28 p.

### Note

Selon la formule consacrée, l'emploi du masculin désigne aussi bien les femmes que les hommes et est utilisé dans le seul but d'alléger le texte.

# Table des matières

|  | Page |
|--|------|
| <b>I</b> ntroduction .....   | 1    |
| <b>M</b> éthodologie .....   | 2    |
| <b>R</b> ésultats.....   | 3    |
| Analyse des données.....   | 3    |
| Œuvres de bienfaisance et fondations : leur nombre et leur évolution.....                    | 3    |
| Actifs des fondations .....  | 4    |
| Catégories et sources de revenus des œuvres de bienfaisance et des fondations .....          | 7    |
| Synthèse des entrevues semi-dirigées .....   | 12   |
| Centraide Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.....   | 12   |
| Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles .....  | 12   |
| Centre d'action bénévole Le Hauban.....  | 12   |
| Fondation Cornélius Brotherton.....  | 13   |
| Regroupement des organismes communautaires de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (ROCGÎM)..... | 13   |
| Acteurs du milieu philanthropique.....   | 13   |
| Secteurs de la philanthropie .....   | 16   |
| Rôle des villes.....   | 17   |
| Rôle des entreprises .....   | 17   |
| Défi-enjeux.....   | 18   |
| <b>C</b> onclusion.....  | 21   |
| <b>A</b> nnexe 1 .....   | 22   |
| Portrait (cartographie) du système philanthropique de Gaspésie.....                          | 22   |

# Liste des figures

|  | Page |
|--|------|
| Figure 1. Nombre d'organismes de bienfaisance pour la municipalité de Gaspé.....           | 3    |
| Figure 2. Évolution du nombre d'œuvres de bienfaisance. ....                               | 4    |
| Figure 3. Évolution du nombre de fondations publiques et privées. ....                     | 4    |
| Figure 4. Actifs des fondations publiques et privées.....                                  | 5    |
| Figure 5. Nombre d'œuvres de bienfaisance par secteur en 2013.....                         | 6    |
| Figure 6. Évolution du montant des actifs pour les fondations publiques. ....              | 7    |
| Figure 7. Nombre d'œuvres de bienfaisance et de fondations par catégorie de<br>revenu..... | 7    |
| Figure 8. Total des revenus en million de dollars pour les œuvres de<br>bienfaisance. .... | 8    |
| Figure 9. Sources de revenus des œuvres de bienfaisance en 2013.....                       | 9    |
| Figure 10. Sources de revenus des fondations publiques en 2013.....                        | 10   |



# Introduction

Le CIRADD a été approché à l'automne 2016 par l'Institut Mallet, qui a comme principale mission l'avancement de la pensée et de la culture philanthropiques, pour participer à une étude exploratoire visant à comparer les dynamiques philanthropiques à l'intérieur de trois villes québécoises : Montréal, Québec et Gaspé. Le CIRADD, dans le cadre de cette recherche menée conjointement avec l'Institut Mallet et le Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), s'est principalement concentré sur le territoire de la ville de Gaspé et sur les dynamiques philanthropiques présentes sur celui-ci. Ce rapport présente les éléments liés au territoire de la ville de Gaspé. Ceux-ci seront intégrés ultérieurement dans une étude qui regroupera les trois territoires d'étude.

# Méthodologie

L'étude qui suit se veut exploratoire. Elle est divisée en deux sections principales. Les données présentées dans la première partie sont tirées des informations fournies par les organismes de bienfaisance à l'Agence du revenu du Canada. Ces données ne sont pas systématiquement vérifiées par l'Agence du revenu du Canada. Le traitement de celles-ci a été effectué par l'entreprise Ajah. La seconde partie est basée sur cinq entrevues semi-dirigées effectuées auprès d'intervenants clés du système philanthropique de la ville de Gaspé. Les éléments importants étant ressortis dans le cadre de ces entrevues ont été regroupés par grande thématique et sont présentés dans la seconde partie des résultats. <sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> La grille d'entretien semi-dirigé utilisée dans le cadre des entrevues est présentée à l'annexe 1.

# Résultats

## Analyse des données

### Œuvres de bienfaisance et fondations : leur nombre et leur évolution

Sur le territoire de la ville de Gaspé, on dénombre 51 organismes de bienfaisance. La vaste majorité de ces organisations, 47 sur 51, sont des œuvres de bienfaisance (93 %). On dénombre 3 fondations publiques et une fondation privée (Figure 1). La part représentée par les fondations (7 %) est largement inférieure à celle observée dans le reste du Canada (21 %) et inférieure à celle observée pour le reste de la province (12 %).

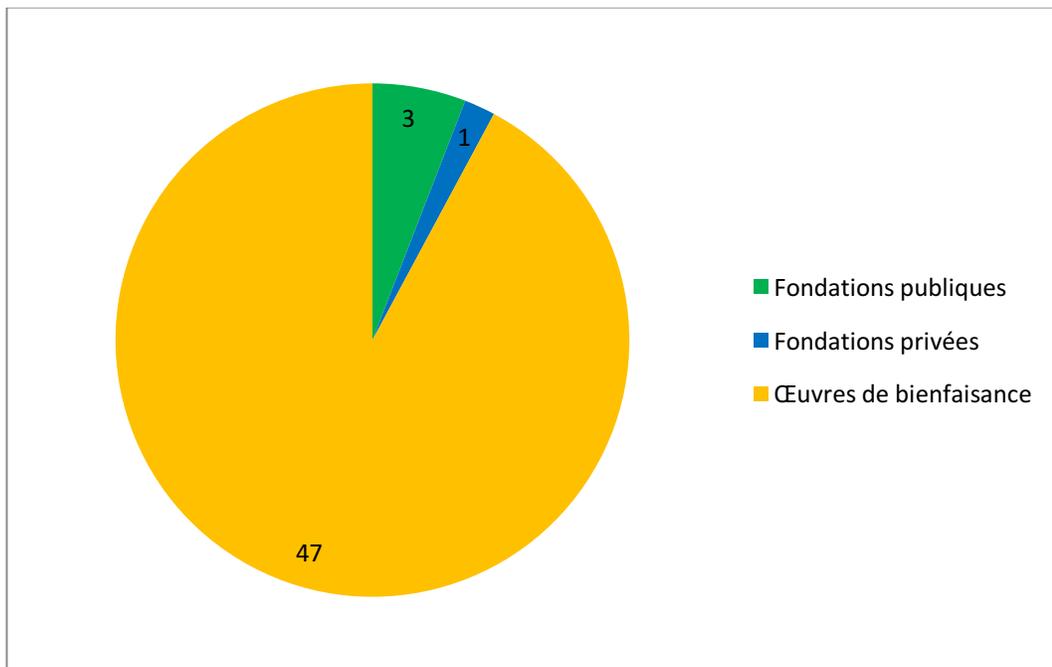


Figure 1. Nombre d'organismes de bienfaisance pour la municipalité de Gaspé.

Entre 2005 et 2013, le nombre d'œuvres de bienfaisance sur le territoire de la ville de Gaspé a légèrement augmenté et est passé de 42 à 47 (12 % d'augmentation) (Figure 2).

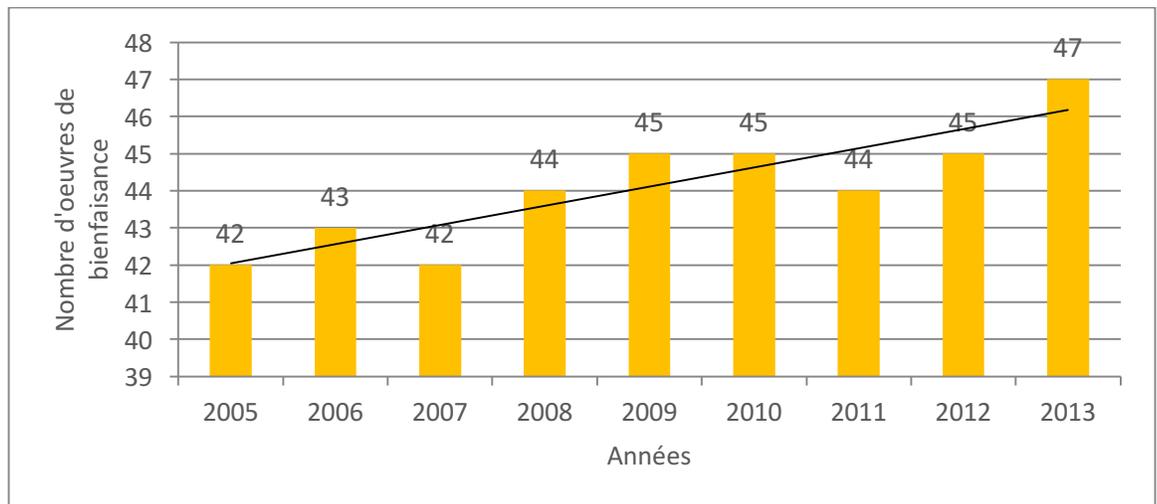


Figure 2. Évolution du nombre d'œuvres de bienfaisance.

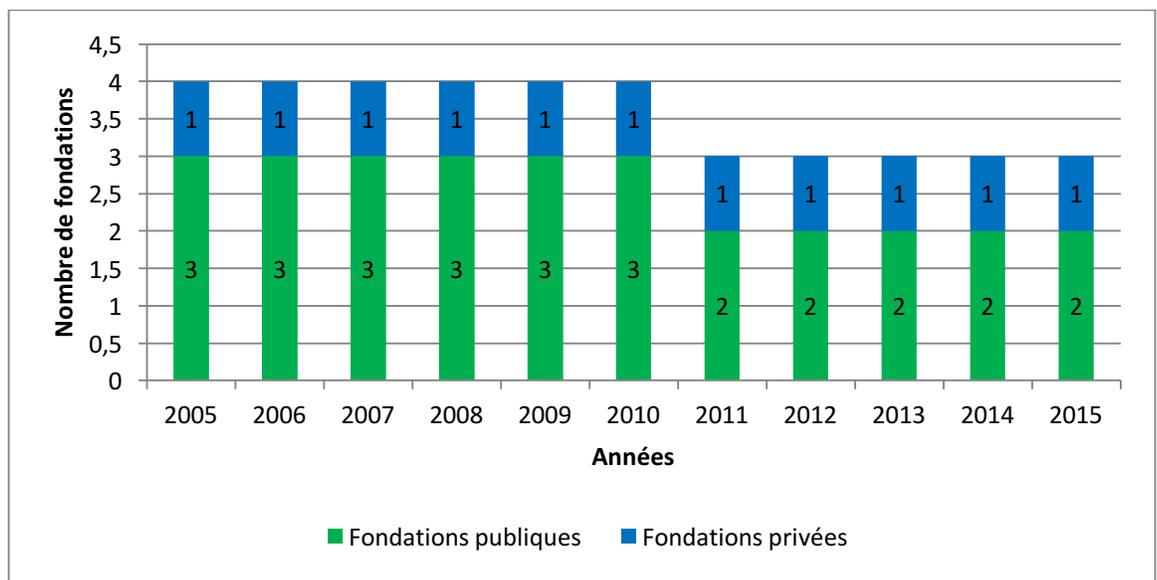


Figure 3. Évolution du nombre de fondations publiques et privées.

## Actifs des fondations

Le montant des actifs enregistrés pour l'unique fondation privée recensée sur le territoire de la ville de Gaspé semble négligeable, celui-ci est passé de 1674 \$ en 2005 à 1242 \$ en 2015. Pour ce qui est des fondations publiques, leurs actifs sont passés de 2 436 728 \$ en 2005 à 3 270 872 \$ en 2015, ce qui représente une

augmentation de 34 %. Les seules baisses enregistrées sont observées de 2007 à 2008 et de 2014 à 2015 (Figure 4).

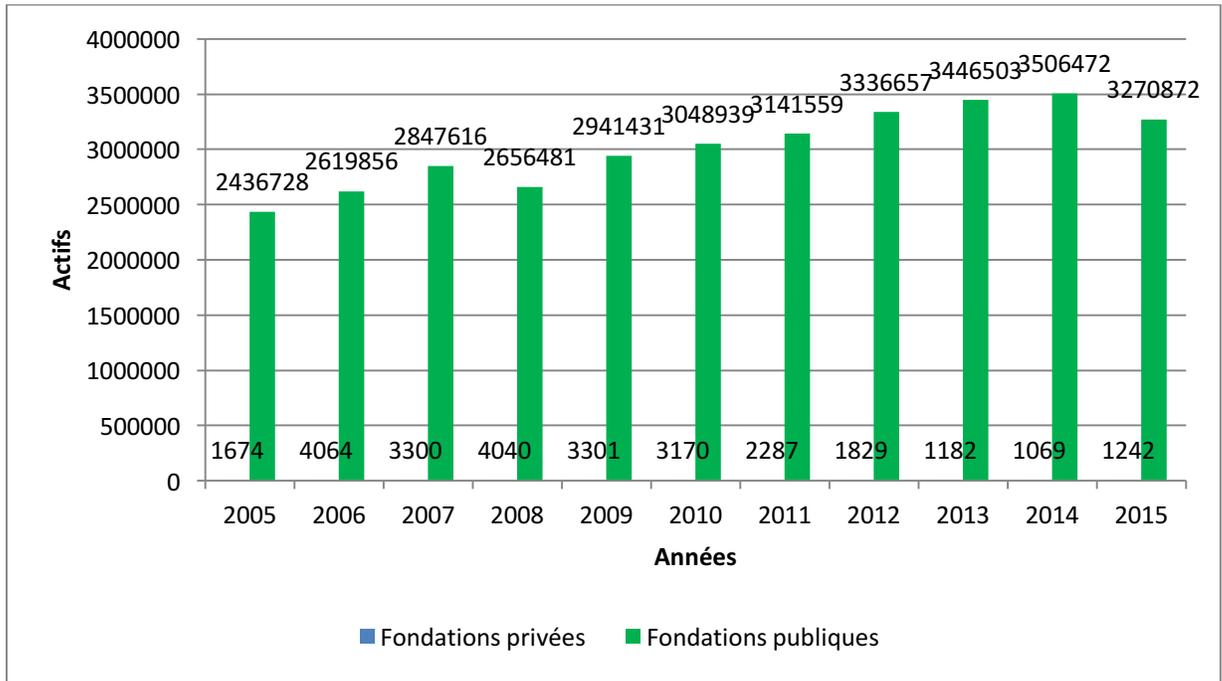


Figure 4. Actifs des fondations publiques et privées.

Les œuvres de bienfaisance présentes sur le territoire de la ville de Gaspé sont actives principalement dans les domaines de la religion et des services sociaux, qui regroupent à eux seuls près de 65 % de ces organisations. Cette proportion est comparable à celle observée à l'échelle provinciale, où ces deux domaines regroupent 64 % des œuvres de bienfaisance. On dénombre 15 œuvres de bienfaisance pour la ville de Gaspé, actives dans le domaine de la religion (36,5 % du total de ces organisations) et 12 actives dans le domaine de la santé et des services sociaux (29 %). Vient ensuite le domaine de la santé avec 6 organisations répertoriées (14,5 %). Le reste des œuvres de bienfaisance est réparti dans les domaines du bénéfice public, de l'éducation, des arts et de la culture, de l'environnement et du développement international (Figure 5).

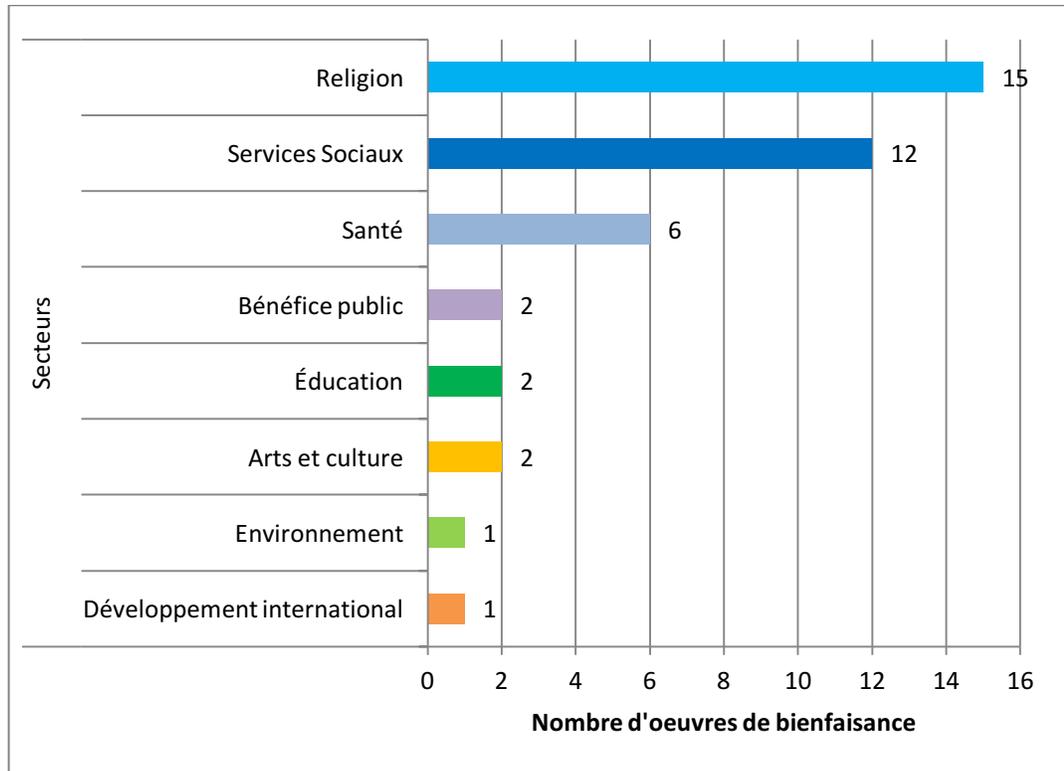


Figure 5. Nombre d'œuvres de bienfaisance par secteur en 2013.

Pour les fondations publiques, les trois fondations répertoriées sont chacune actives dans des secteurs d'activité différents, soit les domaines de la santé, de la religion et des arts et cultures. Aucun revenu n'est cependant associé à la fondation œuvrant dans le domaine des arts et cultures. Pour ce qui est de l'unique fondation privée répertoriée, elle semble être active dans 3 domaines, soit l'éducation, la religion et les services sociaux. Les actifs enregistrés pour la fondation œuvrant dans le domaine religieux ont crû de 45 % de 2005 à 2015. Pour ce qui est de la fondation œuvrant dans le domaine de la santé, ses actifs ont crû de 65 % de 2005 à 2013 pour ensuite chuter de 40 % de 2013 à 2015.

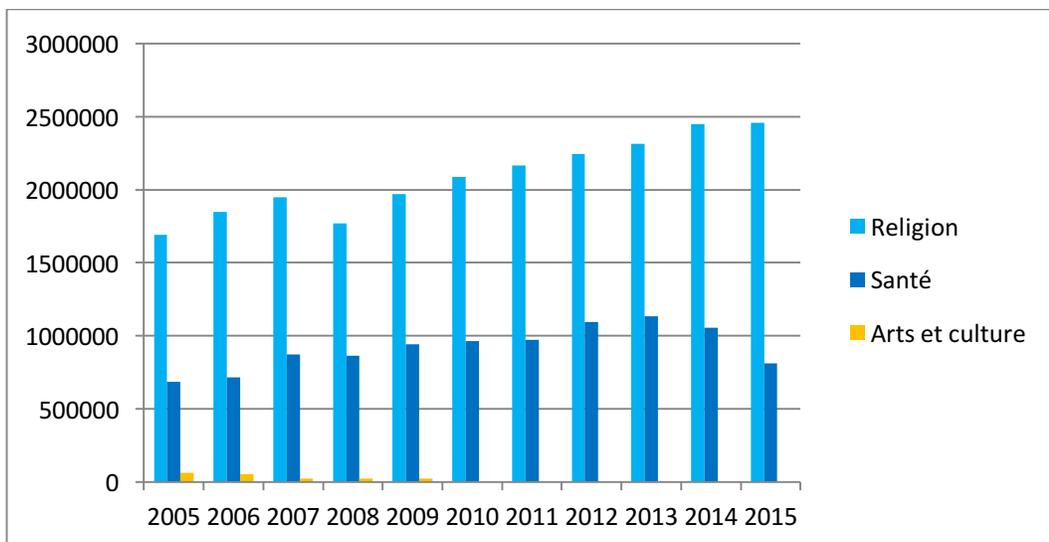


Figure 6. Évolution du montant des actifs pour les fondations publiques.

## Catégories et sources de revenus des œuvres de bienfaisance et des fondations

La majorité des œuvres de bienfaisance recensées sur le territoire de la ville de Gaspé (54 %) a des revenus inférieurs à 100 000 \$. Presque la totalité des organismes (92 %) a un revenu inférieur à 1 million de dollars.

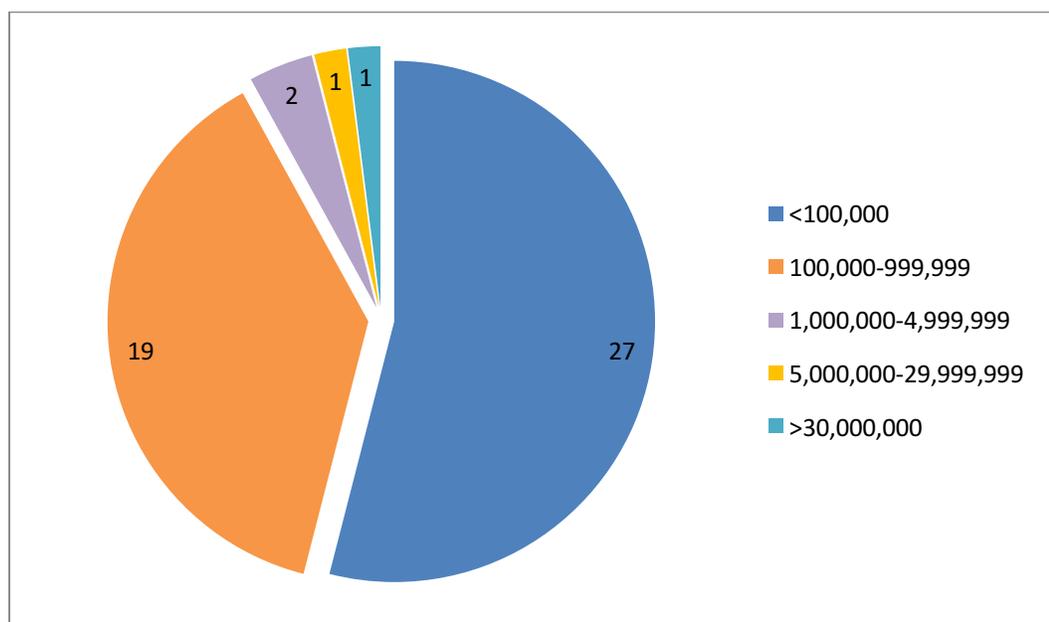


Figure 7. Nombre d'œuvres de bienfaisance et de fondations par catégorie de revenu.

L'unique organisme de charité à posséder un revenu supérieur à 30 millions de dollars, le Centre intégré de santé et de services sociaux (CISSS) de la Gaspésie, cumule à lui seul 92 % de l'ensemble des revenus répertoriés pour le territoire de la ville de Gaspé. Le second organisme en termes d'importance de revenus, avec un peu plus de 20 millions, représente, quant à lui, 6 % des revenus totaux recensés. Les 46 organismes (92 % du total des organismes recensés) ayant des revenus inférieurs à 1 million de dollars représentent, eux, uniquement 1 % des revenus enregistrés pour l'ensemble des organisations de bienfaisance (Figure 8).

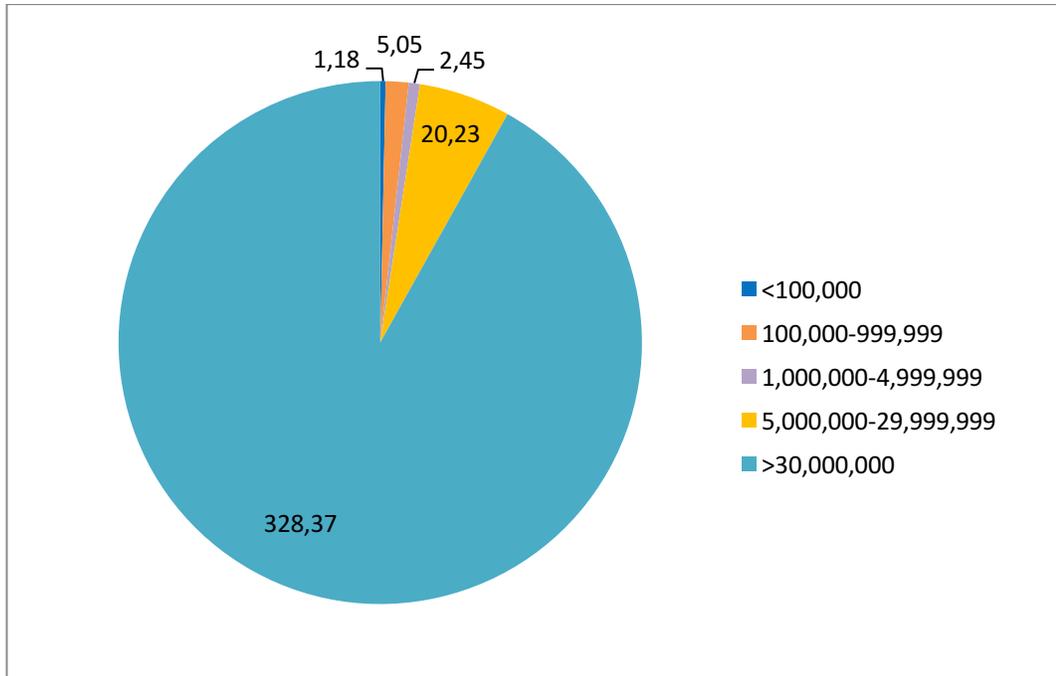


Figure 8. Total des revenus en million de dollars pour les œuvres de bienfaisance.

Considérant que 92 % des revenus recensés appartiennent au Centre intégré de santé et de services sociaux de la Gaspésie, il n'est pas surprenant de constater que le gouvernement représente la plus importante source de revenus des organismes de bienfaisance présents sur le territoire de la ville de Gaspé (Figure 9).

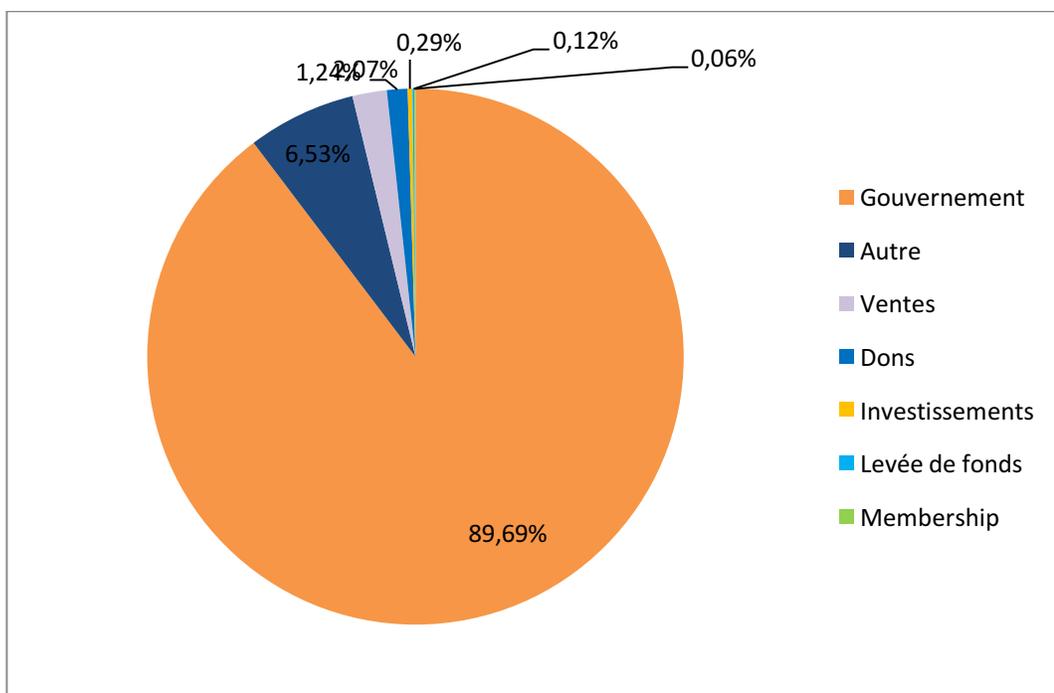


Figure 9. Sources de revenus des œuvres de bienfaisance en 2013.

Concernant les fondations, les revenus présentés à la figure 10 sont presque exclusivement ceux de la Fondation du centre hospitalier de Gaspé et du diocèse de Gaspé. La part élevée de revenus d'origine « autre » est principalement associée au diocèse de Gaspé. Plusieurs des sources de revenus identifiés par le diocèse sont en effet propres aux organisations religieuses :

- Mense épiscopale;
- Collectes diocésaines;
- Dons des communautés religieuses;
- Revenus de fonctionnement et de transition;
- Revenus divers.

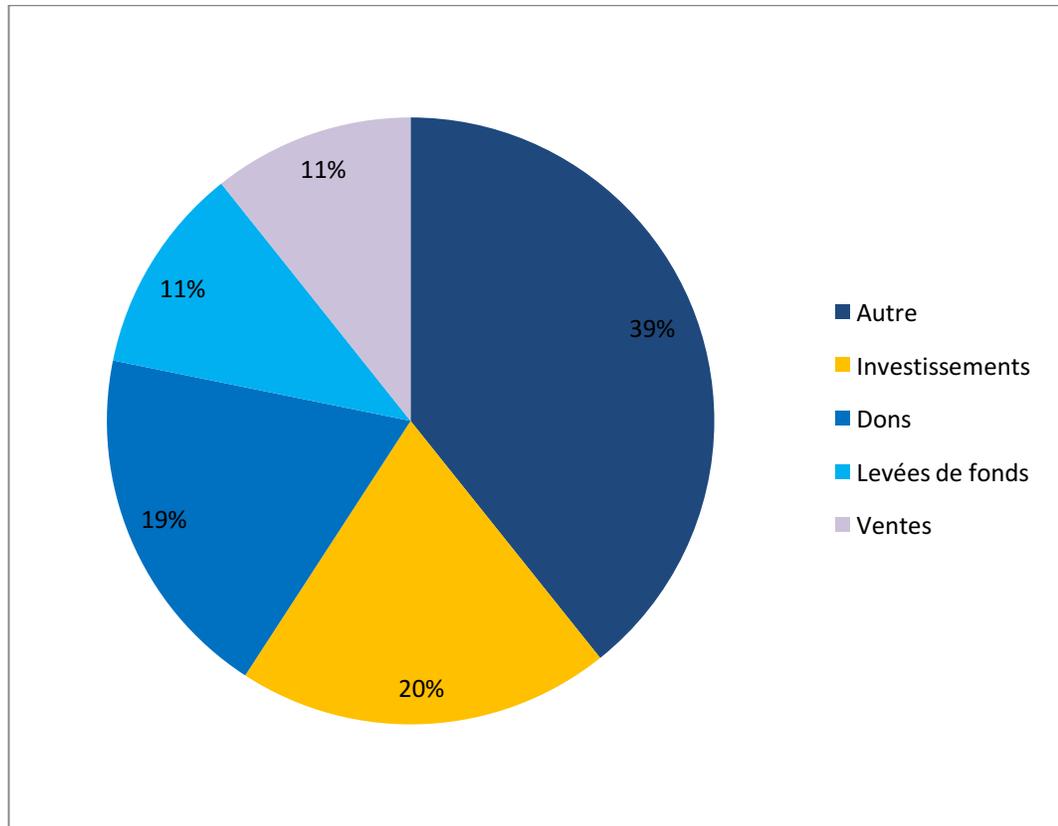


Figure 10. Sources de revenus des fondations publiques en 2013.

En termes de nombre d'œuvres de bienfaisance par grands secteurs d'intervention, la situation observée sur le territoire de la ville de Gaspé semble assez semblable à celle prévalant pour l'ensemble du Québec. Pour ce qui est des fondations, les conclusions sont plus difficiles à tirer puisque plusieurs des fondations actives sur le territoire de la ville de Gaspé sont absentes de la base de données. Ces données laissent tout de même penser que le revenu des fondations publiques au cours des dernières années a connu une augmentation marquée. Pour ce qui est de l'analyse des revenus et des actifs des œuvres de bienfaisance, la répartition des organisations entre les différentes catégories de revenus démontre les importantes disparités existantes. En effet, 92 % des œuvres de bienfaisance de la ville de Gaspé se séparent un peu plus de 1 % des revenus déclarés. En fait, le niveau de précision des données ne correspond pas à la taille du territoire étudié. L'importance de certaines organisations par rapport à d'autres crée un portrait qui ne permet pas de donner une vue d'ensemble du secteur. Le CISSS de la Gaspésie, considéré comme une œuvre de bienfaisance et ayant son siège social sur le territoire de la ville de Gaspé avec ces 328 millions de dollars de revenu, représente à lui seul 92 % du total des revenus perçus par l'ensemble des œuvres de bienfaisance présentes sur le territoire de la ville de Gaspé. Autre problématique importante, des organismes jouant un rôle majeur sur la scène philanthropique de la

ville de Gaspé ont des mandats régionaux et des sièges sociaux qui ne sont pas nécessairement situés sur le territoire de la ville de Gaspé. Des organisations comme Centraide Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine ou la Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles recueillent et redistribuent une part importante de leur fonds sur le territoire de la ville de Gaspé. L'échelle utilisée est problématique et ne peut pas fournir un portrait complet de l'environnement philanthropique de la ville de Gaspé. Il est ainsi difficile, en se basant sur les statistiques disponibles, d'établir des comparaisons entre une ville de 15 000 résidents s'inscrivant dans une dynamique plutôt régionale et des villes comme Québec et Montréal. Les entrevues réalisées en parallèle à l'analyse des données de Ajah ont permis d'effectuer une analyse plus fine et de faire ressortir les dynamiques et les interactions propres au milieu philanthropique de la ville de Gaspé.

## Synthèse des entrevues semi-dirigées

Dans le cadre de ce projet de recherche, cinq organisations ont été rencontrées pour une série d'entrevues semi-dirigées portant sur les dynamiques présentes en termes de philanthropie sur le territoire de la ville de Gaspé. La section qui suit présente les organisations ayant participé à la démarche ainsi que les éléments étant ressortis dans le cadre des entrevues.

### Centraide Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Centraide Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, membre de Centraide Canada, est un réseau d'entraide ayant pour objectif d'augmenter la qualité de vie des gens plus vulnérables. Son intervention s'effectue principalement par un soutien financier aux organismes de la région. L'organisation occupe une place centrale dans le paysage philanthropique de Gaspé et de l'ensemble de la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine notamment grâce aux dons récurrents qu'elle arrive à amasser chaque année. Elle mobilise dans la région plus de 1000 bénévoles annuellement et réussit à amasser annuellement près d'un demi-million de dollars. Une quarantaine d'organismes sont soutenus chaque année par Centraide Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, dont quatre, situés à Gaspé. Les champs d'intervention des organismes soutenus à Gaspé sont : les besoins de base, l'enfance et la famille, et la lutte à l'isolement.

### Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles

Établie en septembre 2000, la Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles est la troisième fondation communautaire à avoir vu le jour au Québec après celles de Québec et de Montréal. En plus de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine, la Fondation est aussi active au Bas-Saint-Laurent. Elle est gestionnaire de 70 fonds de dotation qui représentent un actif combiné de près de 10 millions de dollars. Par ses activités, la Fondation porte un objectif de prise en main du milieu et vise entre autres à faire s'engager les gens les plus fortunés dans le développement de leur milieu. Les plus gros fonds gérés par la Fondation proviennent de la ville de Gaspé et sont principalement associés au domaine de la culture. La culture et l'éducation représentent pour le moment les champs d'intervention les plus importants de la Fondation. Le domaine de la santé prend cependant de plus en plus d'importance dans les activités de l'organisation.

### Centre d'action bénévole Le Hauban

Le Centre d'action bénévole Le Hauban regroupe 125 bénévoles. Ses interventions directes touchent en grande majorité le domaine de la santé et des

services sociaux, et sont généralement liées au maintien à domicile des personnes vulnérables. Le Centre offre notamment des services de transport aux personnes à mobilité réduite pour les rendez-vous médicaux, un service de repas préparés ainsi qu'un service de soutien téléphonique. En plus de ces activités, le Centre a une mission plus large de promotion de l'activité bénévole. Il agit aussi comme intermédiaire pour recommander des bénévoles à des organisations notamment lors d'activités ponctuelles. Par ses activités, le Centre touche directement ou indirectement l'ensemble des bénévoles actifs sur le territoire de la ville de Gaspé. Cela l'amène à jouer un rôle important non seulement dans son domaine d'intervention, mais aussi dans le domaine du sport et de la culture.

### **Fondation Cornélius Brotherton**

La Fondation Cornélius Brotherton fondée en 1996 est directement associée au Cégep de la Gaspésie et des Îles. L'ensemble de ses activités et de ses actions est orienté vers les campus et les étudiants, et touche principalement le domaine de l'éducation.

### **Regroupement des organismes communautaires de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (ROCGÎM)**

Le ROCGÎM, fondé en 1995, regroupe les organismes communautaires de la région. Sa mission première est de soutenir et d'accompagner les groupes d'action communautaire et de mettre en valeur les principes de l'action communautaire autonome. Il agit comme interlocuteur représentant des milieux communautaires auprès de plusieurs instances, notamment le Centre intégré de santé et de services sociaux de la Gaspésie.

### **Acteurs du milieu philanthropique**

Plusieurs organisations ont été mentionnées comme acteurs d'importance du milieu philanthropique par les intervenants rencontrés.

Centraide Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine est ressorti de manière récurrente lors des entrevues. En plus de jouer un rôle important comme donateur pour 4 organismes situés sur le territoire de la ville de Gaspé, l'organisation est aussi l'une de celle qui réussit à amasser le plus gros volume de dons à l'échelle locale. La capacité de l'organisation à effectuer des campagnes en milieux de travail représente pour celle-ci un avantage majeur et c'est 67 % du montant de dons perçu qui provient de cette forme de collecte. En plus des dons remis aux organismes de Gaspé, Centraide Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine accompagne plusieurs organisations dans leurs campagnes de financement, notamment dans les démarches de levées de fonds.

La Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles a elle aussi été mentionnée à plusieurs reprises par les intervenants rencontrés. Elle joue un rôle majeur dans la gestion des fonds de plusieurs organisations œuvrant dans le domaine philanthropique de la ville de Gaspé. Même si le siège social de la Fondation ne se situe pas sur le territoire de la ville de Gaspé, la majorité des fonds gérés par celle-ci appartient à des organisations situées sur ce territoire. Parmi elles, on retrouve notamment La Fondation de la Société historique de la Gaspésie, le Musée de la Gaspésie, la Fondation Cornélius Brotherton et le diocèse de Gaspé.

Le Centre hospitalier de Gaspé et sa fondation ont aussi été mentionnés comme des éléments incontournables du paysage philanthropique de la ville de Gaspé. La Fondation du centre hospitalier est celle qui génère annuellement les revenus les plus importants sur le territoire de la ville de Gaspé. Cette capacité, selon les intervenants interviewés, s'expliquerait entre autres choses par la problématique traitée par la Fondation. Les problèmes de santé toucheraient une part importante des donateurs potentiels à un niveau plus personnel que d'autres types de problématique. Si la Fondation du centre hospitalier de Gaspé occupe une place d'importance sur la scène philanthropique en raison des volumes de dons qu'elle perçoit, elle serait cependant moins en interaction avec les autres organisations et évoluerait, semble-t-il, dans un écosystème propre. Cet aspect plus indépendant s'expliquerait notamment par les modes de financement plus orientés sur des projets spécifiques comme des acquisitions, ne correspondant pas nécessairement aux manières de faire des autres fondations.

Le Centre d'action bénévole Le Hauban joue aussi un rôle majeur dans l'environnement philanthropique de la ville de Gaspé. Il touche de près ou de loin la majorité des dons de temps effectués auprès des organisations de la région. En plus de coordonner une part importante des effectifs bénévoles, le Centre est aussi responsable de la majorité des activités de reconnaissance liées à l'implication bénévole. C'est aussi Le Hauban qui coordonne La grande guignolée pour le territoire de la ville de Gaspé.

D'autres types d'acteurs identifiés de manière récurrente, et dont l'impact serait sous-estimé selon les intervenants rencontrés, sont les différentes associations et groupes sociaux qui incluent notamment les Chevaliers de Colomb, les Filles d'Isabelle, les clubs lions, les cercles de fermières ainsi que certains clubs sportifs. Le fait que ces organisations ne possèdent souvent pas de ressources permanentes rend plus difficile le travail de visibilité. Elles semblent cependant très présentes dans leurs communautés et bénéficient d'un contact privilégié avec celles-ci. Leurs interventions s'effectuant à des échelles plus petites permettraient aussi dans plusieurs cas de rejoindre des clientèles ou d'aborder des problématiques qui autrement ne seraient pas traitées. Des intervenants mentionnaient notamment des clientèles pouvant vivre des problèmes de pauvreté ou d'exclusion, mais ne correspondant pas aux critères habituels de ces problématiques. Des activités

comme les cuisines collectives ou les jardins communautaires desservent ainsi des personnes ou des familles non éligibles à d'autres types d'aide.

Des organisations provenant de l'extérieur de la Gaspésie peuvent aussi mobiliser des volumes relativement importants de dons d'argent et de temps lors d'évènements sporadiques. Héma-Québec, la Fondation MIRA et la Société canadienne du cancer faisaient partie des organisations citées en exemple par les intervenants.

Le rôle majeur joué par la population et les entreprises de la région comme générateurs de dons est ressorti de manière presque systématique chez l'ensemble des personnes interviewées.

Finalement, le gouvernement est aussi ressorti comme un acteur clé du milieu philanthropique de la région. Les opinions par rapport au rôle et à l'impact de celui-ci divergent de manière plus marquée chez les intervenants rencontrés que chez les autres acteurs évoqués précédemment. De manière générale, le gouvernement a été présenté comme un joueur indispensable jouant un rôle central dans les activités de financement de la majorité des organisations rencontrées. Une bonne partie des dons reçus par Centraide Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine provient par exemple des campagnes effectuées en milieu de travail dans différents ministères et organismes gouvernementaux et paragonnementaux. Le gouvernement, notamment par l'intermédiaire des programmes d'aide à la capitalisation pour les organismes culturels, joue aussi un rôle dans le développement de plusieurs fondations de la ville de Gaspé. Certains intervenants sont cependant restés plus critiques envers le rôle joué par le gouvernement notamment par rapport à la diminution du financement associé aux domaines d'intervention de plusieurs organismes de bienfaisance de la région.

Les différentes organisations rencontrées ne travaillent pas en vase clos et sont amenées à travailler avec des intervenants de tout type en fonction de leurs différentes activités. Les collectes de fonds sollicitent souvent l'ensemble de la population, les entreprises de la région sont aussi des donateurs importants pour la majorité des fondations et des œuvres de bienfaisance. Des organisations comme Centraide Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine peuvent aussi représenter d'importants bailleurs de fonds pour plusieurs organismes. La plupart des organisations et des acteurs cités précédemment ont donc été présentés par les différents intervenants rencontrés comme des partenaires d'importance. Concernant des partenariats que les organisations voudraient mettre en place, ils sont généralement liés au développement et à la croissance des activités de l'organisation. Les partenaires potentiels évoqués ne sont pas nécessairement en lien direct avec le domaine de la philanthropie, mais sont en mesure de faciliter les contacts entre les donateurs potentiels et les organisations.

## Secteurs de la philanthropie

Plusieurs secteurs d'intervention composant l'écosystème de la ville de Gaspé ont été mentionnés lors des entrevues comme étant particulièrement dynamiques. À propos de la capacité de mobilisation de dons financiers, le secteur de la santé se distingue de manière très marquée. Les organisations œuvrant dans le domaine de la santé, comme la Fondation du centre hospitalier de Gaspé ou la Société canadienne du cancer, arrivent à amasser un volume de dons dépassant l'ensemble des autres secteurs combinés. Plusieurs facteurs ont été évoqués par les intervenants rencontrés pour expliquer cette importante disparité. L'aspect universel des problématiques de santé et leur capacité de toucher une grande part de la population à un niveau personnel sont les éléments étant ressortis le plus fréquemment. De plus, cette dynamique serait renforcée par le fait que les principaux donateurs sont des personnes relativement âgées, dont l'entourage et eux-mêmes seraient plus susceptibles d'être touchés par des problèmes de santé. Un autre facteur d'importance étant ressorti avait trait aux besoins financiers plus importants du domaine de la santé, où les coûts de recherche et d'acquisition seraient largement plus élevés que dans les autres secteurs d'intervention. La lutte à la pauvreté a aussi été mentionnée comme secteur d'importance en termes de mobilisation de dons notamment en raison de la guignolée qui mobilise chaque année un important volume de dons sur le territoire de la ville de Gaspé. Les fondations œuvrant dans le domaine culturel sont celles dont les fonds placés au sein de la Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles ont connu la plus importante croissance au cours des dernières années. Les programmes d'aide à la capitalisation mis en place par le ministère de la Culture expliquent en grande partie cette importante croissance dans le domaine culturel.

Pour ce qui est du don de temps, c'est le domaine culturel qui semble réussir à mobiliser les plus grands volumes de temps. Cela s'explique en grande partie par le Festival Musique du Bout du Monde qui mobilise chaque année près de 300 bénévoles. La lutte à la pauvreté occupe elle aussi une place importante et la guignolée mobilise chaque année près de 1000 bénévoles à l'échelle de la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. Un autre secteur étant ressorti en termes de dons de temps est l'implication de la population dans les différents clubs sportifs et groupes sociaux de la région. Dans le même ordre d'idée, l'implication sur les conseils d'administration de divers organismes, si elle semble importante, est aussi difficile à évaluer. Si le domaine de la santé ne se distingue pas de manière aussi marquée en matière de dons de temps, il semble tout de même en recevoir une part importante. Les activités du Centre d'action bénévole Le Hauban se situent en grande partie dans ce secteur d'intervention. On peut notamment penser aux services d'accompagnement pour rendez-vous médicaux dispensés par le Centre. Une grande partie du référencement de bénévoles effectué par Le Hauban pour des événements sporadiques se fait aussi pour des organisations œuvrant dans le domaine de la

santé. Comme pour les dons financiers, l'âge semble jouer un rôle important dans le choix des individus par rapport aux causes choisies pour investir leur temps.

---

## Rôle des villes

La ville, selon plusieurs des personnes rencontrées, joue un rôle direct dans les activités philanthropiques de son territoire. Elle permet notamment à Centraide Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine d'effectuer une collecte en milieu de travail auprès de ses employés. Elle offre aussi un soutien aux organisations lors de diverses activités de collecte et de reconnaissance. Ce soutien peut prendre plusieurs formes : financement d'une part des activités lors d'évènements-bénéfices, mises à disposition de locaux, présence du maire et des échevins à divers évènements. Le représentant de la Fondation communautaire interviewé mentionnait que la ville de Gaspé pouvait servir d'intermédiaire pour certains dons effectués à des organisations n'ayant pas le statut d'œuvre de bienfaisance. Plusieurs intervenants ont aussi mentionné le rôle structurant joué par la ville et la MRC relativement à l'environnement dans lequel évoluent les organismes, notamment à l'aide des politiques familiales et de l'approche territoriale intégrée (ATI). Quant aux lieux importants mentionnés pour l'organisation de la vie philanthropique, ce sont plutôt des organisations comme l'ATI, agissant comme courroie de transmission, qui ont été mentionnées plutôt que des lieux physiques.

---

## Rôle des entreprises

Les entreprises de Gaspé représentent des donateurs importants pour plusieurs des organismes rencontrés. Une part importante des volumes de dons monétaires proviendraient des entreprises privées. En plus des dons effectués directement aux organismes rencontrés, plusieurs entreprises participent au financement d'équipes ou de clubs sportifs de la région. Plusieurs d'entre elles collaborent aussi aux collectes effectuées par Centraide en milieu de travail. Les marchés d'alimentation en plus de donner des denrées sur une base régulière permettent souvent à diverses organisations d'effectuer de la sollicitation à leurs caisses. Les prêts de locaux et le dégagement d'heures à des fins de bénévolat ont aussi été mentionnés lors des entrevues. Les entreprises jouent aussi un rôle important de relais et de promotion lors de diverses campagnes de financement. Pour ce qui est des lieux évoqués, la chambre de commerce semble jouer un rôle important de relais, mais aussi de responsabilisation des entreprises membres. Certains des intervenants émettaient cependant un bémol en mentionnant qu'il s'agit souvent de quelques mêmes organisations qui s'impliquent. Cette implication dépendrait en grande partie des valeurs portées par les entreprises et leur direction.

## Défi-enjeux

L'enjeu étant ressorti le plus fréquemment lors des entrevues est celui de l'évolution démographique de la région gaspésienne. Au cours des 20 dernières années, la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine a perdu près de 10 % de sa population et l'Institut de la statistique du Québec (ISQ) prévoit que cette tendance devrait se maintenir au courant des prochaines années. L'ISQ prévoit pour la période 2016-2021 une diminution de 0,4 % de la population gaspésienne et madelinienne. Pour la même période, le Québec devrait voir sa population augmentée de 3,8 % (MESI, 2017)<sup>2</sup>. En plus de diminuer, la population gaspésienne devrait aussi voir son âge moyen augmenter de manière plus marquée que le reste du Québec. Les diverses organisations formant l'écosystème philanthropique de la ville de Gaspé voient donc leur base de donateurs et de bénévoles vieillir de manière très marquée. La question de la relève paraissait donc assez problématique pour la majorité des intervenants. Si dans un contexte stable il peut être difficile de rejoindre et de mobiliser une clientèle plus jeune, dans un contexte où celle-ci se raréfie, le problème est encore plus grand. En plus d'affecter la base de donateurs et de bénévoles des organisations rencontrées, le vieillissement prévu de la population, qui s'accompagne généralement d'un appauvrissement de la population et d'une hausse des problèmes de santé, devrait contribuer à accentuer les problématiques sur lesquelles ces organisations interviennent. Le phénomène de décroissance et de vieillissement devrait donc augmenter les besoins pour les services offerts pour ces organisations, tout en affectant négativement la capacité de leur milieu à mobiliser des dons de temps et d'argent.

Si le vieillissement de la population pose d'importants problèmes à l'ensemble des organisations rencontrées, certaines d'entre elles perçoivent cependant dans cette tendance une opportunité à saisir. La génération des baby-boomers représenterait un potentiel de mécénat particulièrement intéressant. Le vieillissement de cette génération ayant eu accès à des revenus plus élevés que celle l'ayant précédée et ayant aussi eu de manière générale un nombre d'enfants moins élevé devrait contribuer au cours des prochaines années à accentuer le phénomène des grands donateurs. Certains organismes se positionnent déjà pour être en mesure de canaliser ce potentiel de dons. Ce positionnement passe entre autres par le développement planifié des dons et des fonds de dotation de particuliers, alimentés par des legs ou des assurances vie contractées en faveur des organismes.

Le potentiel de développement de la base de donateurs perçu par les intervenants ne se limite cependant pas à la génération des baby-boomers et au développement de fonds de dotation alimentés par des particuliers. La philanthropie

<sup>2</sup> [En ligne] [www.economie.gouv.qc.ca/pages-regionales/gaspesie-iles-de-la-madeleine/portrait-regional/](http://www.economie.gouv.qc.ca/pages-regionales/gaspesie-iles-de-la-madeleine/portrait-regional/)

de manière générale aurait traditionnellement été moins présente dans la culture québécoise que dans le reste de l'Amérique du Nord. Cette présence moins accrue représenterait donc elle aussi un important potentiel de dons pouvant être perçu par les différentes organisations. De manière opposée, certains intervenants mentionnaient comme enjeux d'importance la sursollicitation des donateurs et des bénévoles, dans un contexte d'augmentation de la diversité des causes et des organisations. Dans cette optique, la majorité des intervenants mentionnaient l'importance croissante du lien avec les donateurs comme enjeu pour les organisations du système philanthropique. Des intervenants faisaient part notamment de la nécessité d'alimenter sur une base régulière les donateurs sur les préoccupations qui les amènent à donner de manière à se démarquer et à les convaincre de l'importance de la cause et du don. Les communications dans ce contexte deviennent un enjeu de taille. La majorité des organismes rencontrés dispose de ressources limitées, principalement allouées à la gestion de l'organisation et à sa mission. Il est souvent difficile pour ces organismes de libérer du temps et de l'argent pour les activités de communication. Plusieurs des intervenants rencontrés percevaient les médias sociaux, et la plus grande interaction qu'ils permettent, comme une manière intéressante de pallier ce manque de moyens tout en rejoignant de manière efficace les donateurs potentiels. Ces outils ne sont cependant pas maîtrisés par l'ensemble des organisations. Si les coûts de diffusion sont plus faibles sur ces plateformes, l'investissement de temps pour se familiariser avec ces nouveaux outils et pour les alimenter peut tout de même rester assez important. La mobilisation de la population reste donc un enjeu de taille spécialement pour des organisations disposant de moyens limités.

Un autre enjeu mentionné par plusieurs des personnes interviewées est la complexification des problématiques d'exclusion et de pauvreté. En effet, selon certains des intervenants, le profil des personnes dans le besoin au cours des dernières années se serait grandement diversifié. Les raisons potentielles évoquées incluaient les changements démographiques importants en cours dans la région, les changements dans les structures familiales, la diminution des investissements gouvernementaux dans la région, ainsi que l'augmentation du coût de la vie. Les organismes se verraient amener à répondre à des besoins de plus en plus diversifiés, dépassant même dans plusieurs cas leur mandat régulier. Dans ce contexte, les intervenants mentionnaient une nécessité de plus en plus grande de concertation de manière à bien canaliser les ressources et les efforts investis par les différents organismes, et à desservir l'ensemble des personnes dans le besoin. La concertation et le travail collaboratif ont d'ailleurs été présentés par l'ensemble des intervenants comme des pratiques à développer à l'intérieur du système philanthropique gaspésien. Une meilleure coordination apparaît nécessaire pour assurer un monitoring adéquat des problématiques, mais aussi pour déployer de manière optimale les stratégies de collecte dans un contexte où la base de donateurs, déjà très sollicités, est relativement limitée.

Une autre solution envisagée par certaines des organisations rencontrées pour pallier les problématiques évoquées précédemment serait d'étendre leur territoire d'intervention à d'autres régions administratives. La Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles gère déjà des fonds provenant du Bas-Saint-Laurent et envisage éventuellement d'offrir ses services dans d'autres régions ne possédant pas de fondations communautaires.

Finalement, le financement des organismes communautaires présents sur le territoire de la ville de Gaspé et le maintien des services offerts par ceux-ci restent un enjeu de taille. Plusieurs des organismes ne sont pas en mesure, actuellement, d'offrir leurs services sur une base annuelle faute de moyens et se retrouvent fermés plusieurs mois par année.

# Conclusion

Le paysage philanthropique de la ville de Gaspé s'avère assez dynamique. Les différents acteurs y semblent assez actifs et le contact entre ceux-ci est particulièrement développé. Si une part importante des activités philanthropiques s'effectue à l'échelle de la ville de Gaspé, plusieurs des acteurs clés interviennent plutôt à une échelle régionale. C'est le cas par exemple de Centraide Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et de la Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles, aussi bien pour les organisations de bienfaisance intervenant au niveau municipal que pour celles intervenant à l'échelle régionale. Les fonds provenant de l'extérieur de la Gaspésie représentent généralement une part non négligeable de leurs revenus. La répartition de ces organisations à travers les principaux secteurs d'activité philanthropique ne diverge pas de manière marquée par rapport au reste de la province. On observe cependant d'importantes disparités de revenu. La majorité des organisations disposent de budget extrêmement limité, ne permettant pas dans bien des cas de maintenir des ressources à temps plein. Ainsi, 92 % des organismes de bienfaisance situés sur le territoire de la ville de Gaspé se partagent près de 1 % des revenus enregistrés. Les données analysées laissent entendre une croissance du nombre des organismes de bienfaisance et de leurs revenus pour le territoire de la ville de Gaspé. Cette croissance semble cependant moins importante que celles observées pour les villes de Québec et de Montréal. Selon l'ensemble des intervenants rencontrés, dans un contexte de croissance des besoins et de désengagement de l'État, le rôle joué par le secteur de la philanthropie sera appelé à croître au courant des prochaines années. Les dons représentent de plus en plus un apport essentiel permettant de se doter d'équipement et de services qui autrement ne seraient pas présents dans la région.

# Annexe 1

Notes L'annexe 1 est présentée telle quelle.

## Portrait (cartographie) du système philanthropique de Gaspé

### Grille d'entretien semi-dirigé

Bonjour, je m'appelle \_\_\_\_\_. J'ai reçu le mandat de l'Institut Mallet de conduire des entrevues dans le cadre d'un projet de recherche portant sur la cartographie du système philanthropique de Gaspé.

L'objectif du projet de recherche est de dresser un portrait du système philanthropique de ce territoire afin de mieux comprendre les dynamiques entre les acteurs.

Au cours de l'entretien, j'aimerais que nous abordions les thèmes suivants : les principaux acteurs du paysage philanthropique, les secteurs soutenus par la philanthropie, les enjeux et les défis, les grands projets et les innovations, ainsi que les perspectives d'avenir.

L'entrevue sera d'une durée d'environ 30-45 minutes (?)

Quelques points avant de commencer :

- Notre entretien sera enregistré pour les fins de la recherche et les données demeurent entièrement confidentielles. Leur accès sera exclusif qu'aux chercheurs mandatés par l'Institut Mallet. Les données seront conservées pour une période de 5 ans et seront détruites par la suite. Les données ne seront transmises à aucun autre organisme.
- L'Institut Mallet ne cherchera pas à savoir qui a répondu. Si vous souhaitez répondre de manière anonyme, veuillez nous en avvertir et nous prendrons les mesures nécessaires pour qu'on ne puisse vous identifier.
- Les données résumées feront l'objet d'un rapport de recherche de l'Institut Mallet, en vue de préparer un portrait de l'écosystème philanthropique de la région qui sera présenté au Sommet sur la philanthropie 2017.
- Il n'y a pas de 'bonne' ou 'mauvaise réponse'. Nous cherchons à connaître votre opinion et votre point de vue sur la situation.
- Vous n'êtes pas obligés de répondre aux questions posées.
- À tout moment, vous pouvez décider de mettre fin à l'entretien. Si tel est le cas, nous nous engageons à supprimer l'enregistrement.

Avez-vous des questions avant de commencer ?

Question introductive (pour briser la glace) :

Comment situez-vous votre (organisme/fondation/regroupement) dans le paysage philanthropique de votre région? Décrivez-nous brièvement sa place et son rôle.

## **I - ACTEURS du milieu philanthropique**

**Quels sont les principaux acteurs (fondations, organismes, regroupements, etc.) du milieu philanthropique avec qui vous collaborez?**

- **Quelle forme prend cette collaboration? Sur quel(s) plan(s)? À quelle fréquence?**
- **Est-ce qu'il y a d'autres organismes avec qui vous souhaiteriez collaborer dans le futur?**

**Quels sont à votre avis les acteurs incontournables du paysage philanthropique?**

- **Sont-ils présents (et importants) depuis longtemps? (sinon, qui ont-ils remplacé?)**
- **De quelles manières peut-on sentir leur influence?**
- **Comment imagineriez-vous le paysage philanthropique sans eux?**

**À votre connaissance, quels types d'acteurs (organismes, fondations, regroupements) sont moins à l'avant-plan de la scène philanthropique (de votre région)? Comment expliquez-vous cette position?**

- **À votre connaissance, ont-ils des manières différentes de fonctionner?**

**De manière générale, comment qualifieriez-vous la place accordée aux bénéficiaires dans le milieu philanthropique de votre région? Jugez-vous cette position suffisante, trop importante ou à améliorer?**

## **II- COLLABORATEURS (villes, entreprises)**

**À partir de votre expérience professionnelle, avez-vous senti la présence (appuis, supports, freins) des instances municipales au sein du milieu philanthropique?**

**Comment qualifieriez-vous leur place, leur rôle dans ce milieu?**

- **Est-ce que la Ville organise des événements facilitateurs?**
- **Est-ce que la Ville a mis sur pied des politiques qui ont affecté votre relation à la philanthropie?**
- **Existent-ils des lieux importants dans votre municipalité qui ont une incidence sur l'organisation et l'orientation de la vie philanthropique?**
- **Quelles sont vos attentes face à l'implication municipale dans le milieu philanthropique?**

**À partir de votre expérience professionnelle, sentez-vous la présence (appuis, supports ou frein) du milieu d'affaires/entreprises au sein du paysage philanthropique?**

**Comment qualifieriez-vous leur place et leur rôle dans ce milieu?**

- **Existent-ils des lieux importants propres au milieu d'affaires qui vont jouer un rôle important dans l'orientation du paysage philanthropique?**
- **Est-ce que le milieu des affaires organise des événements qui facilitent le développement du milieu philanthropique?**
- **Avez-vous des attentes spécifiques à l'égard de l'implication du milieu d'affaires dans le paysage philanthropique de votre région?**

### **III- SECTEURS DE LA PHILANTHROPIE**

**Avez-vous l'impression que le secteur dans lequel votre organisation est impliquée occupe une place importante dans le milieu philanthropique de votre région?**

- **Quel est à votre avis le secteur qui mobilise le plus de dons (\$) et qui semble être le plus dynamique dans votre région? Comment expliquez-vous cette position?**
- **Percevez-vous une différence entre les secteurs qui mobilisent le plus de dons de temps vs ceux qui génèrent le plus de dons d'argent?**
- **À votre avis, comment s'expliquent les disparités ressenties entre les différents secteurs?**

### **IV- ENJEUX ET DÉFIS DE LA PHILANTHROPIE**

**À votre avis, quels sont les principaux enjeux et défis à court terme et à long terme de la philanthropie dans votre milieu?**

**Avez-vous l'impression que ces enjeux sont pris en considération par les acteurs du milieu philanthropique de votre région?**

**Avez-vous des pistes de solution pour y faire face?**

**Auriez-vous d'autres commentaires à faire sur le paysage philanthropique de votre milieu?**

### **REMERCIEMENT**

Au nom de l'Institut Mallet, je vous remercie sincèrement d'avoir pris le temps de répondre à l'ensemble de mes questions.





CENTRE D'INITIATION À LA RECHERCHE  
ET D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DURABLE