



# Sommet 2015

sur la culture philanthropique

## ÉCOSYSTÈME PHILANTHROPIQUE: PERSPECTIVES, PERCEPTIONS ET ÉCHANGES



10 et 11 novembre 2015

Centre Mont-Royal • 2200 rue Mansfield, Montréal (Québec) H3A 3R8

institut **Mallet**



# Sommet 2015

sur la culture philanthropique

## ÉCOSYSTÈME PHILANTHROPIQUE : PERSPECTIVES, PERCEPTIONS ET ÉCHANGES

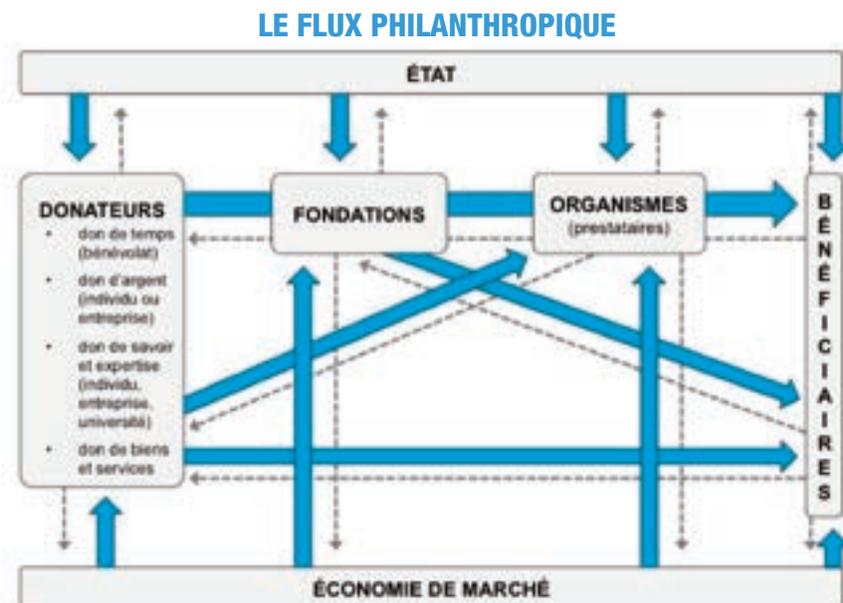
10 et 11 novembre 2015

Centre Mont-Royal • 2200 rue Mansfield, Montréal (Québec) H3A 3R8

### Pourquoi participer ?

La synthèse des présentations du Sommet 2013 sur la culture philanthropique a conduit à proposer un schéma à partir du « flux philanthropique » illustrant le dynamisme et les divers acteurs d'un écosystème supportant la culture philanthropique en action.

L'Institut Mallet souhaite poursuivre cette réflexion, centrée cette fois-ci sur deux pôles, d'une part les besoins et, d'autre part, les ressources.



*Modèle adapté de : Lévesque, B. (2014). Éléments de synthèse et perspectives d'avenir pour la philanthropie : un système et une culture plurielle. Dans Culture philanthropique : visages et transformations. Actes du Sommet, Éléments de synthèse et perspectives d'avenir. Institut Mallet, p. 147.*

La notion d'écosystème invite à s'interroger sur les différents acteurs (donateurs, fondations, organismes, « bénéficiaires ») et sur les interrelations entre eux ainsi qu'avec l'État et l'économie de marché. Ce système complexe est en évolution constante, dans le contexte de cycles économiques et de rigueur budgétaire.

**POUR ACCROÎTRE LA SOLIDARITÉ ET L'ENGAGEMENT**

Plusieurs questions se posent à nous, acteurs à divers titres :

- Comment ces interrelations se transforment-elles ?
- Comment voudrait-on qu'elles se transforment ?
- Comment pouvons-nous contribuer à ces transformations ?
- Les « bénéficiaires », sont-ils toujours ceux que l'on pense ?

**La première journée** du Sommet 2015 sera consacrée **aux besoins, aux attentes et aux défis**.

- Comment identifions-nous les besoins ?
- Comment certaines attentes deviennent-elles des demandes sociales reconnues ?
- Comment contribuons-nous à ce travail d'identification et quels sont les nouveaux défis qui apparaissent ?

Ces questions s'imposent, puisque l'action philanthropique est souvent le meilleur moyen pour répondre à des besoins nouveaux ou non satisfaits. Ces besoins sont construits d'une part avec les donateurs et, d'autre part, avec les « bénéficiaires » pour devenir une demande sociale reconnue à partir de laquelle il devient possible de s'engager et de mobiliser les ressources nécessaires.

**La deuxième journée** sera consacrée **aux ressources, aux innovations et aux alternatives**.

- Une fois les besoins identifiés et reconnus, quelles sont les nouvelles formes de collaborations possibles ?
- Comment imaginer de nouvelles pratiques innovatrices et alternatives ?
- Quelles sont les leçons à tirer des expériences du passé ?

En ce qui concerne ces dynamiques au sein de l'écosystème philanthropique, les acteurs gagneront à s'interroger sur leurs pratiques et à ne pas se limiter à une simple adaptation. L'action philanthropique pourra alors être plus innovante sur le plan de l'identification des besoins et sur celui des ressources et des personnes à mobiliser.

L'exercice de concertation proposé par ce Sommet 2015 veut favoriser l'expression de ce qu'il y a de meilleur dans l'évolution de notre culture philanthropique.

## Objectifs

- Développer une vision partagée de l'écosystème philanthropique.
- Comprendre le rôle et identifier les contributions des fondations, des organismes, des individus, des entreprises et des institutions, que ce soit comme donateurs ou comme « bénéficiaires », dans l'identification des besoins et la mise en œuvre de moyens pour y répondre.
- Illustrer les changements: nouveaux besoins, nouvelles approches, nouveaux acteurs.
- Mobiliser les acteurs de l'écosystème philanthropique à titre de citoyens engagés dans la culture philanthropique.

# JOUR 1: BESOINS, ATTENTES ET DÉFIS

## 7 h 00 Accueil, inscription, petit déjeuner

---

## 8 h 45 Ouverture

---

- Denis Coderre, maire de Montréal
- Régis Labeaume, maire de Québec

## 9 h 15 Écosystème philanthropique : perspectives, perceptions et échanges

---

Introduction du Sommet 2015 et présentation des objectifs poursuivis  
- Jean M. Gagné, président de l'Institut Mallet

Cadre conceptuel et acteurs de l'écosystème philanthropique  
- Romain Girard, directeur général de l'Institut Mallet

## 9 h 45 La culture philanthropique au Québec — un portrait

---

Au cours de l'hiver 2015, l'Institut Mallet a réalisé un sondage public (2 000 répondants) dans le but de caractériser la culture philanthropique au Québec. Trois tables rondes mettant à contribution des agents clés de l'écosystème philanthropique ont permis d'enrichir l'interprétation des résultats. L'analyse comparative des résultats du sondage public et de celui complété par les participants du Sommet 2015 sera présentée.

Le sondage visait à répondre aux questions suivantes :

- Quelles sont les perceptions à l'égard de l'engagement social, de l'action bénévole et du don monétaire ?
- Quels sont les valeurs, les motivations et les comportements des individus qui influencent leurs pratiques philanthropiques ?
- Quelles sont les attentes des individus quant aux rôles des différents acteurs de l'écosystème philanthropique : organismes, fondations, État, marché ?

### **Présenté par :**

- Pierre Côté, consultant, Côté communication conseil

## 10 h 30 Pause

---

## 11 h 00 Rencontre avec Paul Desmarais, jr

---

- Paul Desmarais, jr, O.C., O.Q.  
Président du conseil et co-chef de la direction, Power Corporation du Canada  
Co-président du conseil, Corporation Financière Power

### **Animateur :**

- Pierre Maisonneuve, journaliste

## 12 h 00 Déjeuner

---

# JOUR 1: BESOINS, ATTENTES ET DÉFIS

## 13 h 30 Panel 1 : Identification, expression et construction des besoins

---

Même si notre société a atteint un niveau de prospérité élevé, des besoins ne sont pas toujours comblés. Des besoins résultant d'aspirations au « bien vivre » ont également émergé tels l'éducation, la santé ou l'épanouissement. Les besoins et les aspirations découlent en grande partie de la culture et des valeurs qu'une société véhicule. L'identification, l'expression et la construction des besoins relèvent de processus complexes et dynamiques.

- Comment les besoins émergent-ils et sont-ils identifiés ?
- Comment deviennent-ils des demandes sociales reconnues ?
- Quels sont les acteurs qui contribuent à ce travail d'identification et de construction des besoins ? Quels mécanismes sont ainsi mobilisés ?

Ces questions interpellent les acteurs de l'écosystème philanthropique, dans la mesure où celui-ci se veut innovant et en transformation. Des panélistes issus de différents secteurs ont été invités à répondre aux questions soulevées.

### **Panélistes :**

- *Nathalie Maillé, Directrice générale et secrétaire du Conseil des arts de Montréal*
- *Marguerite Mendell, professeure titulaire à l'École des affaires publiques et communautaires de l'Université Concordia*
- *Marie-France Raynault, médecin et directrice générale du Centre de recherche Léa Roback sur les inégalités sociales de santé de Montréal*
- *Éric Weissman, Ph. D. récipiendaire du prix d'excellence 2014 pour une thèse de doctorat de l'Association canadienne des études supérieures*

### **Animateur :**

- *Denis Bussières, professionnel de recherche au Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES-UQAM)*

## 15 h 00 Pause

---

## 15 h 30 Ateliers

---

Ces ateliers permettront de voir comment les résultats du sondage, le contenu de la conférence d'ouverture et les présentations du premier panel permettent de repenser nos rôles et nos contributions dans l'identification et la réponse aux besoins.

Chaque atelier sera coanimé par des professionnels issus de l'écosystème philanthropique.

## 16 h 45 Fin des activités du jour 1

---

# JOUR 1: ACTIVITÉ RÉSEAUTAGE

## 18 h 00 Cocktail dînatoire

---

# JOUR 2: RESSOURCES, INNOVATIONS ET ALTERNATIVES

## 7 h 00 Petit déjeuner

---

## 8 h 00 Rencontre avec Tim Brodhead

---

- Tim Brodhead, ancien président de La fondation de la famille J.W. McConnell

## 8 h 30 Panel 2: Engagement philanthropique des organisations: réponses actuelles et innovations

---

Les entreprises privées et les institutions publiques s'engagent dans leurs milieux de multiples manières. Que ce soit en temps, en argent ou en expertise, elles contribuent activement au développement des collectivités. Elles répondent aux besoins individuels et collectifs en mobilisant de façon innovante les ressources et les acteurs de l'écosystème philanthropique.

- Quelles sont leurs motivations à s'engager autrement dans leur communauté?
- Parviennent-elles à développer ou à renforcer une culture philanthropique organisationnelle?

### **Panélistes:**

- Michel Dallaire, vice-président et secrétaire, Fondation Famille Jules Dallaire
- Sylvie de Grosbois, vice-rectrice adjointe à l'enseignement et à la recherche pour les Laurentides, Université du Québec en Outaouais
- Martin Dumas, professeur agrégé à l'Université Laval et titulaire de la Chaire de recherche Marcelle-Mallet sur la culture philanthropique
- Geneviève Paquette, directrice aux Relations communautaires, Club de hockey Canadien et directrice exécutive, Fondation des Canadiens pour l'enfance

### **Animateur:**

- Stéphane Lavallée, consultant en gestion et en communication, accompagnateur de la démarche Réinventer la ville, Lac-Mégantic

## 10 h 00 Pause

---

## 10 h 30 Panel 3: Ressources et alternatives: de nouvelles collaborations

---

Afin de répondre aux besoins émergents et complexes de nos sociétés développées, les institutions sont à la recherche de nouvelles ressources et d'alternatives.

- Comment les organismes communautaires, les fondations et les organisations syndicales se repositionnent-ils?
- Quelles sont les nouvelles formes de collaboration qui émergent?

### **Panélistes:**

- Michel Angers, maire de Shawinigan
- Léopold Beaulieu, président-directeur général de Fondation, CSN
- Jean-Marc Fontan, professeur à l'Université du Québec à Montréal
- Fabrice Vil, président de Pour 3 Points

### **Animatrice:**

- Miriam Fahmy, analyste, conférencière et chroniqueuse en affaires publiques

# JOUR 2: RESSOURCES, INNOVATIONS ET ALTERNATIVES

## 12 h 00 Déjeuner

---

## 13 h 30 Ateliers

---

Ces ateliers de travail permettront aux participants de réfléchir aux ressources de l'écosystème philanthropique et d'imaginer de nouvelles formes de collaboration possibles.

Chaque atelier sera coanimé par des professionnels issus de l'écosystème philanthropique.

## 14 h 30 Pause

---

## 15 h 00 Rencontre avec Lili-Anna Pereša

---

- *Lili-Anna Pereša, présidente et directrice générale, Centraide du Grand Montréal*

## 16 h 00 Synthèse du Sommet

---

- *Lyse Brunet, consultante indépendante*

- *Benoît Lévesque, professeur émérite à l'Université du Québec à Montréal et professeur associé à l'École nationale d'administration publique*

## 16 h 30 Clôture du Sommet

---

- *Jean M. Gagné, président de l'Institut Mallet*

## 16 h 45 Vin de l'amitié

---



# Sommet 2015

sur la culture philanthropique



## INSCRIPTIONS

### Sommet: 220 \$

Le coût comprend les petits déjeuners et déjeuners des 10 et 11 novembre

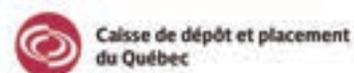
### Activité réseautage: 95 \$

Cocktail dînatoire du 10 novembre

Inscriptions en ligne: [www.institutmallet.org/sommet](http://www.institutmallet.org/sommet)

Si vous souhaitez vous inscrire par formulaire papier, veuillez communiquer avec [info@institutmallet.org](mailto:info@institutmallet.org)

## Merci à nos partenaires



POUR ACCROÎTRE LA SOLIDARITÉ ET L'ENGAGEMENT